

International	2	Communication	18
France	6	Agenda	20
Cartes	9	Abonnements	20
Société	10	Météorologie	20
Horizons	11	Mots croisés	20
Entreprises	15	Culture	21
Finances/marchés	16	Guide culturel	23
Aujourd'hui	18	Radio-télévision	24

UNION EUROPÉENNE Le sommet des chefs d'Etat et de gouvernement des Quinze s'est achevé le 16 décembre à Madrid sur l'adoption, à l'unanimité, des deux princi-

paux sujets à l'ordre du jour : le calendrier du passage à la monnaie unique et le démarrage, en mars 1996, de la conférence intergouvernementale chargée de revoir les ins-

tutions européennes dans la perspective d'un élargissement de l'UE. **LE NOM d'euro** a finalement été préféré à celui d'écu, défendu notamment par la France. La mon-

naie européenne verra officiellement le jour en 1999 et, en juillet 2002 au plus tard, les monnaies nationales, sous forme de billets ou de pièces, n'auront plus cours. **LE**

CONSEIL européen de Madrid constitue une consécration pour l'Espagne, dont la présidence de l'Union européenne s'achève à la fin décembre. (Lire aussi notre éditorial page 14.)

Les Quinze baptisent « euro » la future monnaie unique

Les dirigeants européens ont confirmé la date de son lancement : janvier 1999.

Ils ont aussi fixé au 29 mars 1996 le démarrage de la conférence intergouvernementale chargée de réformer les institutions de l'Union

MADRID de nos envoyés spéciaux. Ce sera donc l'euro. La monnaie unique, dont il est réaffirmé, presque en fanfare, qu'elle verra le jour le 1^{er} janvier 1999, s'appellera l'euro. Jacques Chirac n'était pas enthousiaste, il préférait l'écu et aurait volontiers envisagé qu'on laisse la question en suspens afin de permettre une consultation publique, mais il s'est vite rallié au point de vue majoritaire.

L'essentiel, à Madrid, le président de la République l'a ainsi implicitement admis, était de donner le bon signal tant à l'opinion que, bien sûr, aux marchés financiers. Les chefs d'Etat et de gouvernement des Quinze se sont parfaitement acquittés de leur tâche, réglant très rapidement, dans la matinée du 15 décembre, les trois points encore en suspens (des points techniques mis à part celui du nom de la future devise de l'Union) et étant de la sorte en mesure d'approuver le scénario de passage à la monnaie unique. Au-

trement dit le film des événements entre le moment où le Conseil européen établira la liste des pays qui participeront à la monnaie unique (1998) et celui où les pièces et billets libellés en « euro » seront mis en circulation (2002).

Anticipant quelque peu sur l'événement (se mettre d'accord sur les modalités de passage ne signifie évidemment pas que les conditions exigées pour ce passage - les fameux critères de convergence - seront remplies le moment voulu, notamment par la France), Jean Arthuis, le ministre français des finances, a parlé de « moment historique où la monnaie unique vient consacrer le marché unique ». Plus sobrement, Yves-Thibault de Silguy, le commissaire européen chargé des affaires économiques et monétaires, a expliqué que les banques et autres établissements financiers disposaient désormais, de manière certaine, du cadre nécessaire pour s'adapter et que la Commission et les gouvernements étaient en mesure d'engager l'important effort de communication



qui réclame la préparation de l'opinion à cette formidable mutation.

Outre le nom, les Quinze devaient préciser la date à laquelle le Conseil européen arrêterait la liste des pays remplissant les critères de convergence et pouvant donc faire partie de la première vague des participants à la monnaie unique.

Les Français souhaitaient la fin 1997, afin d'éviter tout télescopage avec les élections législatives, afin, aussi, de tenir compte de l'avis des gouverneurs des banques centrales qui évaluaient à une année la phase de préparation nécessaire avant le démarrage effectif de la monnaie unique, le 1^{er} janvier 1999. Bien que Hans Eichel, le gouverneur de la Bundesbank, ait été le premier à insister sur la nécessité

de disposer d'un laps de temps suffisant, les Allemands demandaient de reporter cette date de quelques semaines afin d'être en possession de statistiques définitives et tout à fait fiables sur les performances économiques accomplies par les uns et les autres en 1997.

FAUX PROBLÈME

On retrouvait à leur crainte per-

manente que, pour une raison ou une autre (informations incomplètes ou manipulées...), les critères de convergence ne soient pas scrupuleusement respectés. Le Conseil européen a finalement décidé que la liste serait établie « le plus tôt possible » en 1998, c'est-à-dire dès que les informations nécessaires seraient disponibles, probablement début février. Ce « faux

problème », comme le qualifiait M. de Silguy à la veille de la réunion, a donc été réglé.

Il a été entendu, comme le souhaitent les Français, comme le demandait aussi la Commission européenne, qu'à partir du 1^{er} janvier 1999, les obligations d'Etat (proposées aux banques) seraient établies en monnaie unique. Les Allemands auraient préféré qu'un tel saut soit différé. « Si on laisse aux Etats membres la possibilité d'émettre de la dette publique en monnaie nationale, on affaiblit la crédibilité du dispositif, on empêche de créer un niveau de liquidité du marché approprié et on se trouve de surcroît en plein illogisme, puisque ces emprunts, lors qu'ils arriveront à terme, en 2003 ou 2004, seront remboursés en monnaie unique », expliquait Yves-Thibault de Silguy. C'est donc ce point de vue qui a prévalu.

Les transactions interbancaires pourront se faire en monnaie unique ou bien, jusqu'en 2002, en monnaie nationale. Au choix. C'est entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2002 que seront mis en circulation dans le public les pièces et les billets libellés en « euro ». Le scénario sera alors bouclé, le règne de l'« euro » définitivement installé. Parlera-t-on d'« euro », tout court, ou bien pourrions-nous, par nostalgie ou commodité, se référer aux « euro-francs », « euro-lires », « euro-marks » ? « Nous avons renoncé au suffixe, il n'est pas question d'ajouter à l'« euro » le nom de la monnaie nationale », a répondu M. Arthuis, interrogé sur ce point.

Si satisfaisant soit-il, le pas n'est pas accompli à Madrid n'est qu'un épisode. La prochaine double étape figure au menu de 1996 avec, d'une part, le pacte de

stabilité voulu par Théo Waigel, autrement dit le code de conduite en matière de discipline budgétaire et de lutte contre l'inflation à souscrire par les pays participant à la monnaie unique, et, d'autre part, la mise en place d'une collaboration monétaire entre le cercle des pays dont les devises composeront la monnaie unique et les pays restant encore en dehors du dispositif. La Commission de Bruxelles fera des propositions sur ce sujet dans les semaines à venir. S'agissant du pacte de stabilité, on ne note aucune objection de principe, mais il restera à s'entendre sur la formulation et sur le caractère plus ou moins contraignant des engagements à prendre. « Il n'y a aucune raison de s'écarter d'une recherche d'équilibre budgétaire qui n'est rien d'autre qu'un principe de bonne gestion », a commenté M. Arthuis.

Pour le ministre français, l'intérêt général militait assurément pour qu'il y ait convergence entre les pays participant à la monnaie unique et ceux qui y aspirent. Les Britanniques, continuant apparemment à se comporter comme des opposants à l'opération en cours, grossissent à plaisir cet enjeu et l'ampleur de la difficulté à surmonter. « Le camp de la monnaie unique sera peut-être minoritaire, représentant moins de la moitié de la population de l'Union... Il ne faudrait pas créer une monnaie unique pour détruire le marché unique », a ainsi fait valoir le porte-parole de John Major. Une belle controverse en perspective pour le prochain conseil européen prévu en juin 1996, à Florence. Une étape « historique » à franchir.

Henri de Bresson et Philippe Lemaître

Le billet européen prend forme

Les experts commencent à avoir une idée de plus en plus précise du futur aspect de la monnaie unique. Ainsi, les coupures (au nombre de six ou sept selon que l'on décide d'un billet de 500 « euros » ou non) devraient être identiques dans chaque pays, encore que certains participants aient souhaité à Madrid « un léger signe distinctif » selon les pays. Plutôt de petite taille (à l'instar du Saint-Exupéry ou du Marie Curie français), ils seront illustrés selon un thème commun. Ce pourrait être ce que le groupe de travail a appelé « l'âge et le style de l'Europe ». Il prévoit sur une face la reproduction d'un monument, de l'autre un portrait anonyme se rapportant à la même époque. Les couleurs dominantes seraient assez soutenues pour faciliter leur identification par les mal-voyants. Les signes de sécurité seraient suffisamment visibles pour inspirer confiance et décourager les contrefacteurs. Des propositions seront soumises au conseil de l'institut monétaire européen de Francfort le 16 janvier 1996.

Une consécration pour l'Espagne

MADRID de notre correspondant

C'est lors de la première présidence espagnole de la Communauté européenne en 1989 qu'a été lancé le projet de l'Union économique et monétaire. A cette époque, l'Espagne était un nouveau venu dans la construction européenne puisque son intégration ne remontait qu'au mois de janvier 1986. Six ans après ce baptême du feu, le semestre de présidence de l'Union européenne a apporté à Madrid une véritable consécration. Non seulement la boucle est bouclée, puisque c'est dans la capitale espagnole que l'acte de naissance de l'UEM a été signé et que le nom de baptême de la monnaie unique a été adopté, mais, au-delà des symboles, le pays a gagné beaucoup plus : une franche reconnaissance internationale et une place, modeste, certes, mais réelle, dans le concert des nations.

Tout le monde s'accorde à dire, même parmi les plus critiques, que le bilan de la présidence espagnole est largement positif. Le constat est là : un grand pas franchi vers l'UEM, les premiers jalons posés pour une coopération euro-méditerranéenne, les bases jetées pour une amélioration des relations avec les Etats-Unis et un accord signé entre l'Union européenne et le Mercosur (l'accord de libre-échange englobant l'Argentine, le Paraguay, l'Uruguay et le Brésil) pour ne parler que de l'essentiel.

Felipe Gonzalez, européen convaincu et militant, n'a pas ménagé son temps pour faire de cette présidence un succès. Avant le sommet, le président du gouvernement a visité les unes après les autres les capitales des Quinze pour que le conseil européen de Madrid reste une date dans la construction de l'Europe. Mission accomplie pour ce combattant de l'ancrage de l'Espagne à l'Europe qui a très vite compris que c'était le seul moyen de tirer son pays de l'isolement diplomatique et poli-

tique dans lequel l'avait plongé le franquisme. Aujourd'hui, l'Espagne compte au niveau européen. Manuel Marín est vice-président de la Commission. Carlos Westendorp, secrétaire d'Etat aux affaires européennes, a conduit pendant six mois les travaux du groupe de réflexion sur la réforme du traité de Maastricht et Javier Solana, ministre des affaires étrangères, a fait l'unanimité pour conquérir le poste de secrétaire général de l'OTAN. Jamais la conviction européenne des Espagnols n'a été remise en cause, que ce soit au moment de Maastricht ou lorsqu'il s'est agi de régler les délicats problèmes de pêche ou de trouver un compromis sur la politique agricole. Au fil des ans, Madrid s'est affirmé comme un partenaire solide, sincère et disponible. Des relations profondes se sont créées. M. Gonzalez n'a pas caché, jeudi à Paris, à l'occasion de la signature de l'accord de paix sur la Bosnie, que certains dirigeants européens l'avaient incité à se représenter. Voilà en effet une décennie que ce vieux routier de la politique européenne écume les rencontres depuis sa toute première réunion à Milan, en juin 1986.

Que de chemin parcouru depuis cette époque où l'Espagne entraînait frileusement dans la CEE ! Par la suite, Madrid a donné son nom à la première conférence sur la paix au Proche-Orient en 1991 et l'Espagne, qui s'est jointe aux forces de la paix en Bosnie, fait aujourd'hui partie de l'Eurocorps et envoie des hommes dans l'espace. Reste désormais à ce pays, pour vraiment faire partie de la cour des grands, à satisfaire aux critères lui permettant d'appartenir à l'UEM. Dès 1999 ? Pedro Solbes, ministre de l'économie et des finances, y croit. Cette nouvelle bataille est toutefois loin d'être gagnée, même si Madrid a désormais inscrit son nom dans l'édification de l'Europe.

Michel Bole-Richard

Plaidoyer pour une Europe sociale

M. Chirac souhaite « remettre l'homme au cœur du projet européen »

MADRID

de nos envoyés spéciaux

Helmut Kohl parle d'Europe avec passion. Sous les lambris taillés à sa mesure de l'hôtel Ritz de Madrid, au terme d'une journée chargée, le chancelier allemand, comme à chaque sommet européen, retrouve sa presse pour dissiper tard dans la nuit sur les progrès du jour.

Inlassablement, il défend son projet, son combat. Il rappelle que, de pierre en pierre, l'Europe avance, qu'il n'y a pas d'autre solution pour garantir la paix, la stabilité. Les grèves en France contre les sacrifices imposés, les manifestations en Belgique pour la défense de la fonction publique, le rattachement en Allemagne contre l'abandon du deutschemark : le chancelier Kohl n'ignore pas toutes ces difficultés mais plaide pour qu'on les mesure comparativement aux immenses changements qui sont en cours pour la bonne cause.

Le pas effectué, vendredi matin, sur la monnaie unique, qui a reçu son nom de baptême, a été qualifié d'« historique » par les délégations des quinze pays de l'Union. Personne pourtant n'était vraiment d'humeur, ce vendredi 15 décembre, sous le ciel plombé de Madrid, à pavoiser. Les grèves françaises font réfléchir tout le monde.

La situation sociale en Europe a occupé le premier tour de table de l'après-midi entre les dirigeants européens, sur la base d'un rapport préparé par la Commission de Bruxelles. Elle devait figurer en bonne place, dans les conclusions rendues publiques samedi 16 décembre par la présidence, sans pourtant que personne ne sache encore très bien comment l'Union, en tant que telle, peut apporter des solutions. Comme le soulignait Carlos Westendorp, ministre espagnol des affaires euro-

péennes, tout le monde a conscience que l'« Union ne veut pas se décharger du chômage », mais n'a guère mieux à proposer aujourd'hui que de coordonner les mesures prises sur le plan national par chacun, pour assainir les économies et relancer la croissance.

LIFTING

« On semble se culpabiliser pour les critères de convergence comme s'il s'agissait d'un corset qu'on se serait imposé pour la monnaie unique et qui détruirait des emplois. Mais

nous-mêmes et par nous-mêmes », la monnaie commune étant là pour apporter plus de stabilité. « Le président, selon M. Barrière, a estimé que cette stabilité, ce n'est pas l'Union, c'est l'emploi et la croissance qui en ont besoin ». « Le président Chirac, a-t-il dit, a revendiqué pour les prochaines étapes de la construction européenne de remettre l'homme au cœur du projet européen, d'accentuer sa dimension sociale, humaniste, de montrer que l'angoisse exprimée a bien été comprise et entendue. »

Les Quinze prennent ainsi

Un complément au Marché unique

Avec ses quinze Etats membres, ses 370 millions d'habitants et un produit intérieur brut évalué à quelque 6 000 milliards d'écus (1 écu = 6,50 F environ), l'Union européenne représente aujourd'hui un marché intérieur de taille supérieure à celui des Etats-Unis. Le complément naturel à ce marché unique est la création d'une union monétaire, d'une politique monétaire unique et d'une monnaie unique. C'est vers ce but que tend le futur « euro », lequel doit permettre de stabiliser les taux de change européens dans le cadre d'une zone économique mieux intégrée, éliminant ainsi les variations erratiques des devises. La monnaie unique permet aussi d'éliminer les coûts de transaction supportés par les entreprises et les particuliers pour convertir une monnaie communautaire en une autre. Elle doit aussi, théoriquement, assurer une meilleure transparence des prix et renforcer la concurrence grâce à la fixation des prix des biens et des services dans une même monnaie.

ce n'est pas vrai. Tous ont dit que la lutte pour l'emploi passait par le respect de ces critères, condition pour des économies saines avec des taux d'intérêt moins élevés et plus d'investissements », a déclaré le socialiste Westendorp.

Le président Jacques Chirac a pris la parole en séance pour tenir un discours analogue. Selon Michel Barrière, ministre français des affaires européennes, qui rapportait ses propos, le chef de l'Etat a souligné que le gouvernement français menait une « action volontaire, volontariste pour remettre en ordre la maison France. Pour

conscience que cette dimension sociale de l'Union doit être aujourd'hui précisée. Ce sera une des tâches de la Conférence intergouvernementale sur la réforme des institutions dont il fallait décider à Madrid le lancement. Les institutions européennes ont besoin d'un « lifting » pour être adaptées aux changements et leur permettre de fonctionner de manière efficace lorsque les Quinze seront rejoints par les pays du sud et de l'est du continent qui frappent à leur porte.

Comme au sommet de Cannes, en juin 1995, les chefs de gouver-

nement de ces pays étaient invités, samedi, à partager le déjeuner proposé à ses hôtes par Felipe Gonzalez, premier ministre espagnol. Les négociations pour les adhésions commenceront une fois conclue cette réforme des institutions, après que la Commission de Bruxelles aura rendu un avis sur la situation de chacun. La Turquie, avec laquelle les Européens viennent d'accepter non sans mal de se lier par une Union douanière, fait encore l'objet d'un traitement à part. Mais son premier ministre, M. Ciller, a été pour la première fois convié, elle aussi, samedi, à une séance de travail avec le Conseil.

Les Quinze ont décidé, vendredi 15 décembre, que la conférence sur les institutions serait lancée le 29 mars 1996, à Turin, sous la présidence de l'Italie, qui prend la suite de l'Espagne, pour six mois, à la tête de l'Union européenne. Rome aurait souhaité que l'événement soit ponctué par une réunion extraordinaire des Quinze. Mais d'autres, dont la France, ne le voient pas de cet oeil. On s'est entendu pour que les travaux durent une bonne année, pour se conclure à une date non fixée, vraisemblablement, dans la deuxième moitié de 1997, après les élections prévues en Grande-Bretagne.

Les pays candidats à l'adhésion seront informés de l'état des travaux tous les deux mois. La conférence se déroulera au niveau des ministres des affaires étrangères. Le Conseil a préféré confier à ces derniers la tâche de préciser eux-mêmes leur mandat à partir de janvier, en s'appuyant sur les travaux effectués par le groupe de travail dirigé par M. Westendorp et les propositions faites par l'Allemagne et la France avant la réunion de Madrid.

H. de B. et Ph. L.

La crise budgétaire aux Etats-Unis provoque une nouvelle paralysie de l'administration

La loi de finances provisoire a expiré le 15 décembre à minuit

Le conflit budgétaire opposant l'administration Clinton et le Congrès américain, à majorité républicaine, n'a pas été réglé avant l'expir

ration de la loi de finances provisoire, qui autorisait les dépenses fédérales jusqu'au 15 décembre à minuit. Quelque trois cent

mille fonctionnaires se trouvent, pour la seconde fois en un mois, en situation de chômage technique.

WASHINGTON

de notre correspondant
« C'est avec un regret profond que je dois dire au peuple américain que nous sommes revenus à la case départ », a déclaré, vendredi 15 décembre, Pete Domenici, président (républicain) de la commission budgétaire du Sénat. Pour la seconde fois en un mois, l'administration fédérale est « fermée », privée d'autorisation légale de dépenser l'argent de l'Etat. Le 14 novembre, faute d'accord entre l'exécutif et le législatif sur le budget 1996, l'administration avait dû se résoudre à mettre quelque huit cent mille fonctionnaires au chômage technique, afin d'économiser les deniers publics. Ce mouvement s'était prolongé cinq jours, jusqu'au vote d'une loi de finances provisoire expirant le 15 décembre à minuit, date à laquelle aucun accord n'est intervenu.

Soucieux de présenter sa propre version de ce rebondissement, Bill Clinton a souligné que les républi-

cains « menacent une nouvelle fois de contraindre le gouvernement à « fermer » si celui-ci n'accepte pas leurs profondes coupes budgétaires dans le système de santé, l'éducation, l'environnement, ainsi que leurs augmentations fiscales pour les familles moyennes ».

L'enjeu de cette épreuve de force entre la Maison Blanche et les républicains (majoritaires au Congrès) porte sur les économies nécessaires pour équilibrer les comptes fédéraux en sept ans. M. Clinton s'est finalement rallié à l'objectif d'équilibre, qui constitue la pierre angulaire du programme républicain, mais en y mettant une condition : que ses priorités sociales soient respectées.

Bien qu'elles se soient considérablement rapprochées, les positions respectives des républicains et de l'administration Clinton restent encore éloignées. Le chef de la Maison Blanche se refuse à remettre en cause les avantages acquis en matière sociale, dont pro-

fitent à la fois la classe moyenne et les plus démunis. Jusqu'à la semaine dernière, le fossé séparant les estimations de chaque camp s'agissant des économies nécessaires pour équilibrer les comptes de l'Etat atteignait plus de 400 milliards de dollars (2 000 milliards de francs) sur sept ans.

Grâce à une révision des prévisions économiques, effectuée par l'Office budgétaire du Congrès (CBO), quelque 135 milliards de dollars supplémentaires ont pu être trouvés, réduisant d'autant l'écart entre les deux parties. Pour aller plus loin, il faudrait que le chef de l'exécutif et les républicains acceptent de faire des concessions politiques majeures. M. Clinton, ragailardi par plusieurs sondages (pour la première fois depuis février 1994, sa cote de popularité dépasse 50 % d'opinions favorables), ne veut pas céder. Cette paralysie partielle de l'administration devrait cependant être moins grave que la précédente.

Environ trois cent mille fonctionnaires relevant de services non essentiels sont concernés, la plupart d'entre eux à partir du lundi 18 décembre. La loi de finances se décompose en effet en treize autorisations budgétaires, dont la plupart ont été signées par Bill Clinton. De nouvelles négociations pourraient s'engager ce week-end, au cours duquel le Parti démocrate devait marteler un message simple : avec les propositions républicaines, sept millions d'enfants se retrouveront au-dessous du seuil de pauvreté et quatre millions n'auront plus droit qu'à un système de santé au rabais.

Alors que la crise budgétaire ne permet plus, depuis vendredi à minuit, de payer la note d'électricité du sapin de Noël de la Maison Blanche, traditionnellement admiré par des milliers d'enfants, Bill Clinton a annoncé qu'il réglerait personnellement la facture...

Laurent Zecchini

Epreuve de force entre les républicains et Bill Clinton dans l'affaire Whitewater

WASHINGTON

de notre correspondant
La guerre d'usure entre la Maison Blanche et la commission sénatoriale chargée d'enquêter sur l'affaire Whitewater tourne au conflit ouvert. La commission a décidé, vendredi 15 décembre, de demander à l'ensemble du Sénat de se prononcer sur la nécessité de contraindre Bill Clinton à divulguer des documents que la présidence estime confidentiels. Ce différend juridique n'est pas exempt d'arrière-pensées politiques : la commission est présidée par Alfonso D'Amato, sénateur républicain de New-York. Avec Jesse Helms, sénateur de Caroline du Nord et président de la commission des affaires étrangères, c'est un des adversaires les plus déterminés de M. Clinton.

Les Américains ne comprennent pas grand-chose aux arcanes de l'enquête, mais ils mesurent l'enjeu de cette partie de bras de fer politique : s'ils parviennent à convaincre l'opinion que Bill Clinton et son épouse Hillary dissimulent la vérité, voire qu'ils sont coupables de graves irrégularités

dans l'affaire Whitewater, les républicains disposeront d'un sérieux argument électoral pour la campagne présidentielle de 1996.

La bataille en cours porte sur le compte-rendu d'une réunion qui s'est déroulée à la Maison Blanche, le 5 novembre 1993, entre les avocats présidentiels et les avocats personnels de M. Clinton : les premiers devaient passer le relais aux seconds s'agissant du dossier Whitewater. A l'origine, il s'agit de l'histoire de la faillite de la Madison Guaranty, une caisse d'épargne de l'Arkansas (Etat dont M. Clinton a été le gouverneur), liée à l'achat d'un terrain du nom de Whitewater. Dans ce projet immobilier, Bill et Hillary Clinton étaient associés à leurs amis James et Susan McDougal, propriétaires de la Madison. Une des questions est de savoir si M. Clinton n'a pas utilisé des financements publics pour renflouer la Madison, voire financer une de ses campagnes électorales.

Jusqu'à présent, en dépit d'une longue enquête, rien de substantiel n'a pu être retenu contre M. Clinton ou ses proches. Un

juge municipal de l'Arkansas, David Hale, prétend cependant avoir subi des pressions de l'ancien gouverneur pour accorder un prêt fédéral de 300 000 dollars à M. McDougal. Lors de la réunion de novembre 1993, William Kennedy, qui était à l'époque conseiller juridique à la Maison Blanche, a pris des notes, qu'exige aujourd'hui la commission d'enquête. M. Clinton s'y refuse, arguant du droit à la confidentialité qui protège les échanges entre un avocat et son client, ainsi que du « privilège de l'exécutif ».

Mais le chef de la Maison Blanche apporte involontairement de l'eau au moulin de ses adversaires : si le président n'a rien à cacher, affirme-t-il, qu'il rende publics ces documents. Vendredi, une tentative de conciliation a échoué : M. Clinton proposait de s'exécuter, mais à une condition : la commission ainsi que le procureur spécial chargé de l'enquête, Kenneth Starr, devaient reconnaître le caractère confidentiel de la réunion du 5 novembre, et de toute autre réunion sur le même sujet. M. D'Amato a refusé,

ne voulant pas se lier les mains pour la suite de l'enquête.

La commission a donc voté le principe d'une assignation en justice. Faute de parvenir à un compromis d'ici là, le Sénat devra se prononcer le 20 décembre. Si la Chambre haute du Congrès décide de saisir les tribunaux, il s'agira certes d'un camouflet politique pour M. Clinton, mais qui ne préjugera pas de l'issue de la bataille juridique qui s'ouvrira ensuite.

L. Z.

L'ONU donne son feu vert à l'OTAN pour le déploiement de la force de paix en Bosnie

20 000 soldats américains feront partie de l'IFOR

LE CONSEIL de sécurité de l'ONU a donné, vendredi 15 décembre, l'autorité à l'OTAN pour faire appliquer, si nécessaire en recourant à la force, les dispositions militaires de l'accord de paix sur la Bosnie-Herzégovine, signé le 14 à Paris. La résolution, qui porte aussi sur les aspects civils de l'accord, a été adoptée à l'unanimité.

Elle prévoit que l'IFOR (la force de paix multinationale) remplacera « dans les quatre-vingt-seize heures » la Force de protection des Nations unies (Forpronu), déployée depuis mars 1992 en Bosnie. Le transfert de l'autorité mili-

taire de l'ONU à l'OTAN devrait se faire le 19 décembre. De nombreux soldats serviront dans la Forpronu changeront simplement de casques et d'insignes. Vingt mille soldats américains les rejoindront progressivement en Bosnie. Les préparatifs à ce déploiement américain sont toutefois retardés par les mauvaises conditions météorologiques, qui n'ont pas permis ces derniers jours d'utiliser l'aéroport de Tuzla.

D'autre part, le chef des Serbes de Bosnie, Radovan Karadzic, a confirmé vendredi soir à la télévision de Pale que la construction d'une « nouvelle ville » avait été envisagée pour les Serbes de Sarajevo. « Ce qui importe, c'est que nous restions ensemble », a martelé M. Karadzic, appelant les habitants des banlieues serbes de Sarajevo qui refusent de passer sous administration bosniaque, comme le prévoit l'accord de paix, à ne pas se lancer sur la route de l'exode. « La Yougoslavie et la communauté internationale sont prêtes à nous aider à construire une telle ville », a-t-il affirmé, en ajoutant que les emplacements « ne manquent pas » et en citant « la vallée de Sarajevo », Pale ou encore la région de Trebinje (Sud-Est).

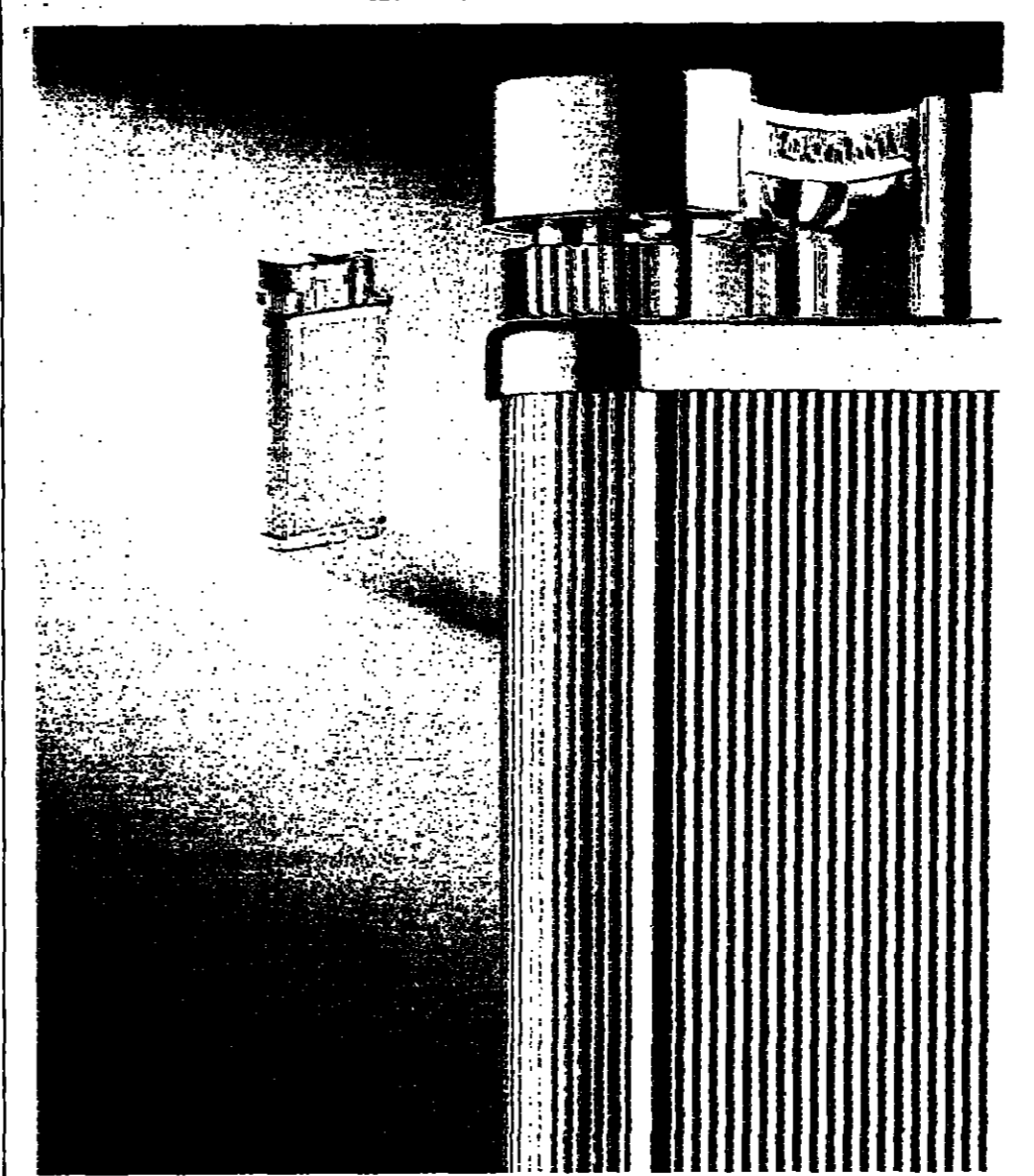
En France, le capitaine Frédéric Chiffot et le lieutenant José Souvignat, les deux pilotes qui avaient été détenus pendant trois mois par les Serbes de Bosnie, ont été chaleureusement accueillis vendredi sur leur base aérienne de Nancy-Ochey, par une double haie de plusieurs centaines de militaires. Les nombreux journalistes venus assister à ce retour n'ont cependant pas été autorisés à interroger les deux hommes. — (AFP, Reuters.)

Les réfugiés devront quitter l'Allemagne

Les réfugiés de guerre de l'ex-Yougoslavie perdront le droit de rester en Allemagne à compter du mois d'avril 1996 et devront soit demander l'asile politique, soit retourner progressivement chez eux, ont déclaré, vendredi 15 décembre, les ministres de l'intérieur des seize Länder et le ministre fédéral de l'intérieur, Manfred Kanther. Les ministres sont convenus que la signature de l'accord de paix pour la Bosnie signifiait la fin du conflit dans les Balkans. L'Allemagne a accueilli environ 400 000 réfugiés de l'ex-Yougoslavie, soit plus que tous les autres pays de l'Union européenne. « Nous ne voulions pas employer la force brutale. Mais il doit être bien clair que le droit de rester est limité dans le temps », ont souligné les ministres allemands.

L. Z.

ALFRED DUNHILL



BRIQUET UNIQUE.

Le briquet Alfred Dunhill original. Fabriqué au Royaume-Uni selon les standards modernes d'excellence. Finitions au diamant et placage raffinés. Disponible en différentes tailles et formes. Sa garantie est internationale.



Très recherché depuis 1893.

Alfred Dunhill, 16, rue de la Paix, Paris et distributeurs agréés. Tél. (1) 44 19 98 98

Italie : les derniers jours du gouvernement Dini sont marqués par un conflit sur le budget 1996

ROME

de notre correspondante
Le gouvernement de Lamberto Dini entame sa dernière longueur, mais celle-ci a tout l'air d'une course d'obstacles. Désigné en janvier à la suite de la démission de Silvio Berlusconi, celui qui fut son ministre du trésor avant de lui succéder à la présidence du conseil s'est engagé à démissionner à la fin du mois de décembre, une fois la loi de finances pour 1996 adoptée. Or celle-ci — qui prévoit une réduction du déficit de 32 500 milliards de lire (104 milliards de francs) — était bloquée au Parlement par plusieurs milliers d'amendements, ce qui a conduit le gouvernement à poser la question de confiance sur deux « paquets » d'amendements portant sur la partie dépenses du budget et un troisième concernant les recettes.

Ce n'est pas la première fois qu'un tel expédient est utilisé pour accélérer l'adoption d'un texte. M. Dini, qui ne possède pas de vraie majorité, a pris le risque de se retrouver désavoué. Risque payé de succès, car il a obtenu la confiance, vendredi 15 décembre à la Chambre des députés, lors des deux premiers scrutins, avec, respectivement, 34 et 13 voix de majorité. Le troisième vote doit avoir lieu lundi.

Cette faible marge (sur plus de 600 votants) montre bien l'acuité des batailles politiques actuelles. Silvio Berlusconi, le leader du Pôle de la liberté (centre droit et droite) avait en effet annoncé qu'il ferait

voter non. Quant aux communistes de Rifondazione comunista, leur hostilité à la loi de finances est connue depuis des mois. M. Dini se trouvait donc pris en tenaille : il n'a dû son salut qu'à l'absence de certains députés de la droite, qui ont ainsi permis aux forces de gauche qui appuient le président du conseil de l'emporter.

Cette absence providentielle pourrait bien avoir été orchestrée, permettant à M. Berlusconi de continuer à jouer les « faucons » de l'opposition sans pour autant faire tomber le gouvernement : certains, au sein du Pôle de droite, n'étaient pas prêts à assumer un échec de la loi de finances, obligeant à des expédients budgétaires provisoires, dans un climat de confusion catastrophique pour l'image du pays et la tenue de la lire.

SOLUTION « INTÉRIEURE »

Qu'en sera-t-il, lundi, du troisième vote de confiance ? Pour l'instant, Silvio Berlusconi annonce qu'il maintiendra son vote négatif, et son allié d'extrême droite, Gianfranco Fini, le chef d'Alliance nationale, parle même de « sanctions » contre les fameux absents du vote de vendredi. Pourtant, rien ne dit qu'une fois de plus un arrangement de dernière minute ne sera pas trouvé. Si toutefois Lamberto Dini n'obtenait pas la confiance, ce serait alors la crise, dont l'issue pourrait être la convocation d'élections législatives au plus tôt, c'est-à-dire en février,

pour respecter le délai de quarante-cinq jours prévu entre la dissolution des Chambres et les nouvelles élections.

Si, en revanche, M. Dini arrive à faire passer sa loi de finances, il devrait, comme prévu, se rendre au Quirinal pour signer au président de la République, Oscar Luigi Scalfaro, qu'il a achevé son mandat. Ce dernier le renverra alors probablement devant le Parlement pour qu'il tente d'en obtenir un nouveau, même limité. Ce n'est en effet pas un secret que l'actuel président du Conseil « remplirait » sans se faire prier. Quant aux deux pôles — droite et gauche — qui tentent de se constituer dans la logique du nouveau système électoral italien — à dominante majoritaire et non plus proportionnelle —, aucun n'a pour l'instant de majorité affirmée : ils pourraient être contents de gagner du temps avec une nouvelle solution « intérieure » avant de s'affronter dans l'arène électorale.

Dans ce cas, certains seraient prêts à envisager un gouvernement « Dini bis » pour mettre en route les réformes indispensables à l'assainissement du climat politique avant d'aller aux élections, sans doute fin mai-début juin. Ce qui aurait pour avantage de permettre à l'Italie de faire bonne figure pendant la durée de son semestre de présidence européenne, qui ne serait ainsi pas perturbée par un changement de gouvernement.

Marie-Claude Decamps

Les autorités marocaines cherchent à désamorcer la violence islamiste

Cheikh Yassine a pu prêcher à la mosquée de Salé

RABAT

de notre correspondant
Sans doute surprise par l'ampleur des réactions suscitées par la levée de l'assignation à résidence du cheikh Abdessalam Yassine, chef de l'association islamique Al-Adl Wal Ihsan (Justice et Bienfaisance), le pouvoir a réagi, vendredi 15 décembre, moins de vingt-quatre heures après l'avoir enlevé, un cordon de policiers autour du domicile du « guide », à Salé, près de Rabat. S'il a ainsi pu empêcher d'éventuels débordements de la part des quelques deux mille intégristes accourus de toutes les contrées du pays, il n'est cependant pas revenu au *statu quo ante*, puisqu'il a autorisé l'auteur de *Dialogue avec messieurs les démocrates*, son dernier ouvrage, à se rendre à la mosquée et y prêcher la bonne parole. Ce qu'il n'avait pu faire depuis six ans.

Abdassalam Yassine, qui s'est montré modéré dans son expression et a rappelé son opposition à la violence, a cependant critiqué avec vigueur la politique économique et sociale du gouvernement. « Nous ne sommes pas et nous ne serons jamais des « intégristes », comme essaient de nous présenter nos adversaires à l'étranger », a-t-il déclaré.

ANNÉE « DÉCISIVE »

N'ayant jamais reconnu avoir imposé au cheikh une assignation à résidence, les autorités locales ne pouvaient pas affirmer l'avoir levée. Elles se sont contentées d'alléger le dispositif et agissent vraisemblablement en fonction du comportement du cheikh et de ses amis. Ce premier pas, qui pourrait donc être suivi de nouveaux allègements, devrait être

assez bien accueilli par l'opposition et les organisations des droits de l'homme, qui n'ont cessé de réclamer la levée des contraintes qui pesaient sur Abdassalam Yassine.

Si son entourage estimait que le pouvoir avait fait « marche arrière » et que le cheikh ne pouvait se contenter de « demi-mesures », la liberté étant indivisible, les milieux politiques et les cercles diplomatiques jugeaient que les autorités avaient fait un « geste significatif ». Cette mesure devrait aussi faciliter le dialogue entre le pouvoir et l'opposition, dialogue qui a repris récemment, après que Hassan II eut reçu les chefs des deux principales formations de l'opposition, l'Union socialiste des forces populaires (USFP) et le parti de l'istiglal, et indiqué à ses hôtes que l'année 1996 serait « décisive ».

En laissant davantage de marge de manœuvre au cheikh, dont le charisme lui a valu, depuis de longues années, de rassembler de nombreux adeptes autour de sa personne, le pouvoir cherche peut-être aussi à éviter l'émergence de groupes islamistes radicaux favorables à la violence. Mais il s'agit là d'un pari non dénué de risques : « Cheikh Yassine est-il avant tout un penseur religieux ou, au contraire, un dangereux manipulateur ? », se demandait, il y a peu, la revue *Maroc Hebdo*.

Le comportement violent, ces dernières années, de certains étudiants disciples du cheikh dans les universités de Fès, d'Oujda et de Casablanca ne peut en tout cas qu'inciter le pouvoir à la prudence.

Mounia El Banna

Les gouvernements reconnaissent la responsabilité humaine dans le réchauffement climatique

ROME

de notre envoyé spécial
Réunis à Rome du 11 au 15 décembre, les experts de l'ONU ont accepté officiellement les conclusions du rapport scientifique qui décrit l'augmentation de l'effet de serre et ses conséquences. Hormis Greenpeace, adepte du toujours plus, les organisations non gouvernementales ont affiché leur satisfaction. « Cette fois, ça y est : tous les États admettent leur responsabilité dans le réchauffement climatique », s'est réjouie Marylyn Hedger, du WWF (Fonds mondial pour la nature).

Tant qu'il ne s'agissait que d'avis scientifiques consignés dans d'épais rapports, les décideurs politiques n'avaient rien à craindre. Mais le texte de synthèse (vingt pages) ratifié à Rome les engage tous. Ils sont désormais tenus de tenter de stabiliser, voire de réduire, l'effet de serre. Certes, le document de synthèse est

loin d'être un brûlot, car toutes les précautions ont été prises pour que le doute scientifique subsiste et que les catastrophes annoncées (désertification, montée du niveau de la mer, cyclones) demeurent des hypothèses de travail. Plusieurs délégations des pays pétroliers ont pesé de tout leur poids pour que les combustibles fossiles ne soient pas seuls épinglés mais qu'on tienne compte aussi du méthane de l'agriculture et des oxydes nitreux de la chimie. Ils ont même réussi à glisser, à plusieurs reprises, qu'un réchauffement aurait localement des effets bénéfiques.

Si le diagnostic est maintenant admis, les remèdes, eux, restent à déterminer par chaque pays. La synthèse du groupe intergouvernemental sur le changement climatique (GIEC) propose une panoplie où chaque pays industrialisé, en transition ou en développement, pourra choisir à sa guise. Il est suggéré dans l'ordre les économies d'énergie (« qui peuvent être réalisées à très peu de frais »), le recours au gaz naturel ou aux énergies renouvelables, y compris l'énergie nucléaire. La délégation française, conduite par Michel Petit, voulait à ce propos faire supprimer les restrictions sur le nucléaire formulées dans le rapport, mais cela lui a été refusé.

En dehors des mesures techniques, le document onusien est ouvert à toute la gamme des leviers économiques ou administratifs : taxe sur l'énergie ou le carbone – que l'Union européenne soutient et que les États-Unis rejettent, malgré la présence temporaire à Rome de Robert Watson, le conseiller scientifique du président Clinton. Les Américains préfèrent les contrats entre administrations et les normes sont également prévues, mais sans illusion. « Il faut mixer une taxe, confie un des négociateurs français, Jean-Jacques Becker, car c'est le moins coûteux des instruments économiques et aussi le plus efficace car il frappe tout le monde. » Mais la facture sera quand même lourde : plusieurs points de PNB rien que pour stabiliser les émissions de gaz à effet de serre au niveau de 1990.

Roger Cans

Des scientifiques italiens sceptiques

« Les résultats scientifiques sont trop modestes pour justifier des décisions politiques », explique, sans ambages Giorgio Focco, professeur de physique de l'atmosphère à l'université de Rome. Pour le directeur du département environnement de l'ENEA (Agence nationale de recherche), Francisco Mauro, il n'y a pas de doute sur le réchauffement. « Les papillons disparaissent, les termites remontent vers le nord, les signes abondent. » Mais « le phénomène remonte aux Romains ». Un hydrologue de l'université de Pérouse, Walter Dragoni, a fait ses comptes : en un siècle (1880-1980), la température moyenne à Pérouse est passée de 13° à 13,4°. Et les précipitations de 950 mm par an à 830 mm. « Le réchauffement est indéniable, mais je ne suis pas sûr que la cause en soit l'homme. En 3 000 ans, le niveau des lacs de l'Italie centrale n'a cessé de monter et de descendre sans tendance claire. »

L'ex-FIS assouplit ses positions avant d'éventuelles négociations

Les ouvertures en direction du pouvoir algérien ont avivé les dissensions internes

Dans la perspective d'éventuelles négociations avec le pouvoir, les dirigeants de l'ex-Front islamique du salut (FIS) cherchent, aujourd'hui, à

faire preuve de pragmatisme et à se démarquer nettement des partisans d'une violence aveugle. Ce ton conciliant, qui n'interdit pas la fermeté

sur les principes, a attisé les rivalités internes, rivalités qui se réduisent souvent à des querelles de personnes.

L'EX-FRONT ISLAMIQUE DU SALUT (FIS) cherche ses marques et tente de faire preuve de maturité politique pour apparaître comme un interlocuteur crédible dans d'éventuelles négociations avec le pouvoir. Bien plus, la rapidité exceptionnelle avec laquelle son instance exécutive à l'étranger a « dénoncé et condamné vigoureusement » l'attentat à la voiture piégée, qui a fait, mardi 12 décembre, 15 morts et une trentaine de blessés, à Alger, indique que les « politiques » du mouvement essaient de reprendre la place que les « militaires » – les « violences obligent » – leur avaient ravie sur le devant de la scène.

La nouvelle donne politique issue de l'élection présidentielle du 16 novembre aura du moins permis aux dirigeants islamistes, un moment désorientés, de « rebondir » en faisant preuve d'un pragmatisme dont beaucoup les croyaient incapables et d'infécher, tout en restant apparemment fermes sur l'essentiel, leur ligne de conduite vis-à-vis de la

« junte » qu'ils combattent depuis bientôt quatre ans. Le ton conciliant du parti dissous à l'égard du président Liamine Zéroual, ses appels répétés à l'ouverture de négociations avec le pouvoir « pour une solution politique globale et juste afin de ramener la sécurité et la paix civile et démasquer les criminels assoiffés de sang », ses critiques à peine voilées contre les exactions « contraires à l'islam » du GIA, attestent, sinon un changement total de sa stratégie, du moins, provisoirement, la mise sous le boisseau de ses méthodes les plus radicales.

EXÉCUTIONS

Si ces « ouvertures » ont attisé les dissensions entre les différentes personnalités de l'ex-FIS, bien plus pour des raisons de préséance, un fragile consensus, selon des sources islamistes, se dégagerait peu à peu entre les ténors du mouvement pour définir, en l'absence des deux « stars », Abassi Madani et Ali Benhadj, toujours emprisonnés,

une ligne politique cohérente, indispensable à toute négociation. Leur tâche n'est pas aisée tout comme celle de prendre position clairement contre la violence, donc de tenir en main les militants de leur Armée islamique du salut (AIS). Leur crédibilité dépend justement de leur capacité à faire avaliser aux maquisards de nécessaires concessions, voire un changement de tactique.

Rien n'est encore joué. Ahmed Benalicha, responsable de l'AIS pour la région Ouest, vient d'appeler à une « intensification des opérations du djihad » (guerre sainte) dans le pays. Selon le quotidien arabophone londonien *Al-Hayat*, cet « émir » a demandé aux Algériens qu'ils s'éloignent des « bâtiments officiels, des casernes de l'armée, de la police et des milices » pour éviter d'être victimes d'attaques. Volonté de maintenir deux fers au feu ou affirmation d'indépendance par rapport à la direction ? Les branches ouest et est de l'AIS ont pourtant fait, depuis longtemps, allégeance à l'ex-FIS, à la diffé-

rence des groupes du centre dont le radicalisme va de pair avec celui du GIA.

A preuve, cette difficulté à insufler aux « militaires » quelque pragmatisme et à les faire rentrer dans le champ politique : Mohamed Sali et Abderrazak Redjam, deux transfuges du parti d'Abassi Madani, ont été assassinés, la semaine dernière, par le GIA. M. Sali, disciple de Cheikh Sahoun, d'azaviste (islamiste nationaliste) convaincu, était responsable de la commission politique du GIA dont il avait assumé brièvement l'interim, à l'automne 1994, avant d'être évincé par Djamel Zitouni, alias Abou Abderrahmane Amine. Tout comme M. Redjam, il avait occupé d'importantes fonctions au sein de l'ex-FIS avant son ralliement. Selon certaines sources, les deux hommes auraient quelque peu infléchi leurs positions et décidé d'annoncer une « trêve unilatérale totale » pour faciliter une solution négociée du conflit.

Ab Habib

LE CAS DE
ON A TOUS
UN PROCHE
QUI A
DÉJÀ DONNÉ.

MAIS IL NOUS MANQUE ENCORE 2,5 MILLIONS.

Merci d'avoir été si nombreux à répondre à notre appel. Pour financer la recherche en cancérologie, LA LIGUE devait réunir 10 millions de francs d'ici la fin 1995. Vous avez déjà donné 7,5 millions. Merci de pour-

suivre votre effort. Liguons-nous contre le cancer. POUR VOS DONS, APPELEZ PAR TÉLÉPHONE LA LIGUE AU (16-1) 44 06 80 80 OU PAR MINTEL : 36 15 LALIG*

LA LIGUE

LIGUE NATIONALE CONTRE LE CANCER

La Ligue récompensée pour la transparence de sa gestion financière : elle reçoit un Prix Cristal délivré par la Cie des Commissaires aux Comptes dans la catégorie Associations-Fondations.

BNP met à la disposition de La Ligue ses 2000 agences. A partir du 18 décembre, vous pouvez déposer vos dons à la BNP la plus proche.



La direction de la SNCF accusée de compliquer la fin de la grève

LA FIN DU CONFLIT semblait, vendredi 16 décembre, devoir être progressivement acquiescée à la SNCF au fur et à mesure des votes de reprise du travail dans les assemblées générales (194 établissements sur 356). Pourtant, le ton est brusquement remonté samedi matin entre, d'un côté, les fédérations de cheminots de la CGT et de la CFDT et, de l'autre, la direction nationale, comme sur le terrain entre les syndicats et certaines directions régionales. « Il y a un petit malaise. La direction a mis de l'huile sur le feu vendredi soir » affirmait à samedi à 9 heures Bruno Dalbello, le secrétaire général de la CFDT cheminots.

A Limoges, les cheminots utilisaient même le mot de « trahison », en évoquant la décision de 34 suppressions d'emplois dans leur région, une mesure qui avait été annoncée la veille du déclenchement de la grève. Les syndicats et la direction régionale ne font pas la même lecture de la lettre du ministre Bernard Pons sur le gel des restructurations et des filiations prévues par le contrat. Selon la direction régionale, la décision des suppressions d'emplois avait été prise avant le mouvement et reste donc en vigueur. De même à Lyon, où la plupart des établissements avaient pourtant voté la reprise du travail vendredi, le délégué CGT expliquait, à la fin d'une réunion avec la direction régionale de l'entreprise, que s'est terminée samedi à 11h30 que « la direction devait clarifier les positions sur les évolutions d'effectifs. Sinon on ne doit pas exclure de nouveaux débrayages lundi ».

Dernier bras de fer, en vue de la

mobilisation des troupes pour la manifestation nationale de samedi et à la veille des négociations sur le paiement des jours de grève, ou retour au travail de la situation ? Tout semblait possible samedi matin. Les cheminots restent de toute évidence mobilisés. « Nous avions déclenché la protestation, mais les autres salariés ont tardé à embrayer. On ne peut pas tenir indéfiniment la France à bout de bras, même si, pour

minots CGT et CFDT invitaient, avec prudence, à la reprise du travail. Ainsi, la CGT, ayant obtenu du gouvernement « les garanties écrites » qu'elle réclamait, a-t-elle « proposé que les assemblées générales puissent décider de modifier les formes actuelles du mouvement », mais sans appeler explicitement à la reprise du travail. Les syndicats ont été entendus puisque, selon la CGT « une majorité d'assemblées gé-

nerations et le principe d'une négociation salariale début 1996. Vendredi soir, les syndicats ont demandé à la direction de confirmer que ces assurances impliquaient notamment le gel de la filialisation du Semam et de la création de Telecom Développement (Le Monde du 27 novembre), le maintien des fonds d'action sanitaires et sociaux et la suspension des suppressions d'emploi (soit, selon la CFDT, 2000 emplois préservés). Ils n'ont, semble-t-il, pas obtenu toutes les assurances demandées.

Le bureau fédéral de la CGT cheminots tentait toutefois de calmer le jeu samedi matin en assurant « avoir eu des garanties du cabinet de Bernard Pons sur l'interprétation de la lettre du ministre ». « Il faut plutôt voir le combat d'arrière-garde d'une direction de la SNCF dé-savouée » ajoutait-il.

Les syndicats vont également poursuivre les négociations sur le paiement des jours de grève. « Le gouvernement a donné raison aux cheminots, l'entreprise doit donc supporter le coût de la grève » explique le secrétaire général de la CFDT des cheminots. « De toute façon, ajoute-t-il, le décompte des jours de grève sera souvent impossible puisque le personnel d'encadrement et administratif était aussi en grève. » D'après la CGT, M. Pons lui aurait affirmé que les discussions sur ce paiement « devraient se faire dans un esprit de modération contraire à un esprit revanchard ».

Christophe Jakubyszyn
(avec nos correspondants régionaux)

La CGT propose aux cheminots de changer de stratégie

La fédération CGT des cheminots a déclaré, vendredi 15 décembre, que les salariés de la SNCF avaient « fait reculer le gouvernement » sur le dossier de l'entreprise publique. Elle a proposé de « modifier la forme actuelle du mouvement », tout en « renforçant la mobilisation pour chaque rendez-vous interprofessionnel de lutte pour le retrait du plan Juppé ». Dans un communiqué, la fédération, qui recense toutes les assurances données par le gouvernement tant sur la négociation du contrat de plan entre l'Etat et la SNCF, qui a été retiré, que sur le régime spécial de retraite et de prévoyance, dont le projet de réforme a été annulé, propose d'« organiser sur chaque lieu de travail, avec tous les cheminots qui ont participé à cette lutte historique, une "fête des acquis de la lutte unie" ». Cette fête, en forme de point d'orgue au conflit, devrait avoir lieu lundi 18 décembre.

certain d'en dire nous, reprendre le travail s'apparente à une trahison vis-à-vis du mouvement » expliquait avec regret un syndicaliste au lendemain de la réunion de sortie de crise où les fédérations de cheminots et Bernard Pons, le ministre des transports, Anne-Marie Idrac, son secrétaire d'Etat.

C'est cette réunion, de jeudi soir, avec bien fait basculer la crise. Le lendemain, les fédérations de che-

minots ont décidé de suspendre la grève, tout en restant vigilantes et mobilisées pour d'autres rendez-vous.

Le gouvernement avait, il est vrai, « évité des avancées importantes. » Sous l'arbitrage d'Alain Juppé, selon un syndicaliste, Bernard Pons avait ajouté aux garanties portant sur le maintien du régime spécial des retraites et sur la mise à plat du contrat de plan le gel des restructu-

Jean Bergougnoux, président par dignité

« LORSQUE je suis arrivé dans cette entreprise, lorsque j'ai participé à mon premier conseil d'administration, j'ai immédiatement dit aux administrateurs que cette entreprise, j'allais aussi l'aimer. » Quand Jean Bergougnoux prononçait, le 14 juin 1994, son premier discours de président de la SNCF, en célébrant, en même temps, son départ de l'EDF, où il était resté vingt-cinq ans, il ne savait pas que les cheminots, eux, ne l'aimeraient pas.

La confiance ne s'est, semble-t-il, jamais installée entre lui et l'entreprise ferroviaire. « Il n'a jamais pris la mesure de la spécificité de la SNCF », affirmait-on très durement dans les couloirs de la direction de la SNCF, quelques heures après que Jean Bergougnoux eut présenté sa démission à Bernard Pons. En acceptant celle-ci, le ministre de l'équipement, du logement, des transports et du tourisme a même dû prendre soin de préciser que, « à aucun moment, le gouvernement n'avait considéré que la crise actuelle de la SNCF lui était imputable ».

C'est pourtant Alain Juppé qui, dimanche 10 décembre, avait expliqué : « Le dialogue social à l'intérieur de la SNCF ne fonctionne pas bien. Il n'y a pas eu le travail d'élaboration, de discussion, de compréhension nécessaire. » C'est

aussi ce qu'on lui reprochait au sein de l'entreprise. « Il est assez solitaire et autoritaire », expliquait-on à la direction. « Il a fonctionné seul en ignorant les organisations syndicales », affirmait, unanimes, les syndicats.

L'HOMME DES VIDEOCONFÉRENCES

Jean Bergougnoux réaffirmait pourtant, le jour de sa démission, dans une lettre-bilan : « Le dialogue social dans l'entreprise est nourri - il occupe, côté syndical, l'équivalent de quelque 3 500 personnes à temps plein - mais tout a fait inadapté pour promouvoir les nécessités de changement... » Il avait donc choisi d'être « l'homme des videoconférences », comme le décrivent certains collaborateurs, s'adressant en direct aux agents de l'entreprise, et plus particulièrement aux cadres, pour leur expliquer la nécessité de la qualité du service et de la reconquête commerciale de l'entreprise ferroviaire.

Nombreux pourtant sont ceux qui louent les qualités de stratège et de gestionnaire de M. Bergougnoux. Sa carrière à EDF impressionna même les syndicats d'électriciens. On lui doit la fin des coupures de courant en période de grève : il avait réussi à faire passer l'idée qu'« une grève devait avoir pour objectif de nuire

au patron, pas au client ». A la SNCF, il a été l'artisan des premiers succès en matière de reconquête commerciale avec une croissance du chiffre d'affaires de 7 % au premier semestre 1995. Il n'a pas non plus ménagé ses efforts pour obtenir, du gouvernement, une contribution au contrat de plan 1996-2000 nettement supérieure aux prévisions. Mais il a sous-estimé les pesanteurs internes et la nécessité d'expliquer et de convaincre avant de trancher et d'imposer.

Manquait-il, au fond, de foi dans l'entreprise ? La réponse était peut-être, en filigrane, dans son discours du 14 juin 1994 : « Pourquoi, diable, alors que j'étais très bien à EDF, magnifiquement entreprise qui réussissait, que j'aimais passionnément, ai-je accepté, et je dois dire avec enthousiasme et sans l'ombre d'une hésitation, de me lancer dans une nouvelle aventure, certainement pas très facile, à la SNCF. Un ami m'a dit : "On vous a proposé la SNCF. Vous avez accepté. C'est bien. La présidence de la SNCF ne se refuse pas." Alors, il m'est apparu que si j'ai accepté, eh bien, c'est tout simplement par dignité. » C'est aussi par dignité qu'il l'a quittée.

C. J.

Les médecins défilent contre « le rationnement des soins »

Le secrétaire d'Etat à la santé, Hervé Gaymard, tente de rassurer les praticiens sur l'encadrement des dépenses maladie

A LA VEILLE de la manifestation nationale « contre le rationnement des soins », prévue dimanche 17 décembre à Paris, les trois syndicats de médecins organisateurs (CSMF, FMF, SMI) étaient sans illusion : leur défilé contre le « plan Juppé » n'avait guère de chances d'obtenir le succès des manifestations de 1991 et 1992, quand toutes les professions de santé s'étaient liguées contre les projets de réforme d'Edith Cresson et de Pierre Bérégovoy. Plusieurs syndicats (médecins, infirmières, cliniques, biologistes), soutenus par le RPR et l'UDF - Alain Juppé en tête -, voulaient alors en débattre avec le gouvernement et préparer ainsi une « alternance » qui devait, selon eux, sauver la médecine libérale de l'étatisation !

La majorité a changé, les contraintes économiques sont restées, et M. Juppé a sanctionné vingt-cinq ans de laxisme « cogéré » par le CNPF, FO et les syndicats médicaux. De nombreux « toubibs » proches de la majorité se sentent aujourd'hui trahis. « J'en connais un qui a renvoyé sa carte du RPR », affirme le secrétaire général de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF), Hubert Wannepain. « Les médecins libéraux ne manifestent pas pour faire de la politique politicienne. Peu importe s'il s'agit de Juppé ou d'Evin, estime-t-il. Jusqu'à présent, nous avons eu un gentil dialogue avec le secrétaire d'Etat à la santé. Maintenant, nous voulons une véritable négociation. »

Les praticiens libéraux acceptent de respecter un objectif annuel de dépenses en limitant leurs actes et leurs prescriptions à ce qui est médicalement utile, mais à condition que cet objectif soit fondé sur des critères sanitaires, expliquent leurs responsables. Ils acceptent aussi des pénalités financières individuelles en cas de dépassement, mais refusent toute sanction collective frappant indifféremment les « bons » et les « mauvais » médecins. Si MG-France (généralistes) a apporté un soutien critique au plan Juppé, et n'appelle pas à manifester, la CSMF, la Fédération des médecins de France et le Syndicat des médecins libéraux, plus marqués à droite, violent dans cette réforme l'amorce d'un « rationnement des soins ».

DÉSINFORMATION

Le secrétaire d'Etat à la santé et à la Sécurité sociale a reçu ces trois organisations, cette semaine, pour tenter de les rassurer. En vain. Le rationnement des soins ? « C'est typiquement de la désinformation pour faire peur aux Français. En réalité, le rationnement des soins se fera de lui-même si nous ne faisons rien », a déclaré Hervé Gaymard, vendredi 15 décembre, dans un entretien accordé à l'Agence France Presse. L'objectif que poursuit le gouvernement, c'est la qualité des soins. M. Gaymard estime que « ce n'est pas parce que le gouvernement a annoncé que les dépenses de médecine de ville ne devraient pas augmenter plus vite que les prix en 1996 (2,1 %) que les

Français seront moins bien soignés et que des files d'attente vont se créer pour se faire opérer ». Si, par exemple, une campagne de vaccination est décidée en cours d'année par le gouvernement, comme pour l'hépatite B en 1995, son coût viendra en plus des 2,1 %.

Après 1996, assure M. Gaymard, le taux d'évolution des dépenses « sera fixé chaque année par le Parlement en fonction prioritaire d'objectifs de santé publique, qui auront auparavant été largement débattus dans le cadre de la conférence nationale de santé, à laquelle seront associés les représentants du monde médical ». Il se montre rassurant sur les futures expérimentations de filières de soins : il y aura bien des « incitations » à consulter un généraliste avant de s'adresser à un spécialiste, mais pas de « passage obli-

L'industrie

pharmaceutique mise à contribution

Les fabricants de médicaments devront payer, en 1996, une contribution exceptionnelle de 2,5 milliards de francs pour le redressement de la Sécurité sociale. « Le gouvernement veillera particulièrement à la réalisation de cet effort », a indiqué Hervé Gaymard, secrétaire d'Etat à la santé, vendredi 15 décembre, à l'AFP. Le ministre du travail et des affaires sociales, Jacques Barrot, a demandé au président du comité économique du médicament, Jean Marmot, de lui faire connaître, « après concertation avec les industriels, ses propositions sur la répartition de la contribution ».

M. Barrot demande aussi à M. Marmot ses propositions « sur le développement des médicaments génériques », ces copies de médicaments dont les brevets sont tombés dans le domaine public. 75 % des spécialités peuvent désormais être copiées. De grandes molécules découvertes par les laboratoires internationaux tomberont dans le domaine public entre 1995 et l'an 2000.

Le ministre de la santé se veut conciliant sur la taxe de 1 franc par feuille de soins destinée, selon lui, « à favoriser et accélérer l'informatisation, en réseau avec les caisses, des cabinets médicaux ». « Quant aux modalités pratiques », indique-t-il, je recueille les suggestions des syndicats de médecins ».

En revanche, il entend maintenir la contribution des médecins au redressement de la « Sécu » : suspension « temporaire et partielle » de la prise en charge par les caisses des cotisations familiales pour les médecins du secteur 1 (honoraires conventionnés) ; affiliation des praticiens du secteur 2 (honoraires libres) au régime général pour leur couverture maladie.

Jean-Michel Bezat

Les syndicats bancaires prennent date pour engager une négociation salariale

LES SALARIÉS du secteur bancaire, appelés à la grève vendredi 15 décembre par les fédérations CGT, FO et CFDT de la branche, essentiellement pour défendre l'emploi dans ce secteur, mais aussi pour protester contre le plan Juppé, ont relativement peu répondu au mot d'ordre. La mobilisation a été plus sensible dans le sud du pays. Selon les chiffres des directions, 3 % des personnels à la BNP, 4,5 % au Crédit lyonnais et 6,5 % à la Société générale se sont mobilisés, toutes catégories confondues, sur l'ensemble de la France. A la BNP, « trois ou quatre » agences sur 2 000 ont dû être fermées alors qu'au Crédit lyonnais (4,5 % de grévistes) toutes les agences sont

restées ouvertes. Les syndicats reconnaissent que la grève n'a pas été « largement suivie ».

Cet appel coïncidait avec la tenue, vendredi, d'une commission paritaire de négociation avec l'Association des banques françaises (ABF), dont l'ordre du jour portait notamment sur l'emploi, le temps de travail et les salaires. A la surprise de l'ABF elle-même, qui avait fermé ses portes dans cette perspective, aucune manifestation n'est venue troubler cette réunion. Celle-ci, qui a duré toute la matinée, s'est, aux dires de l'ABF, déroulée de « façon sereine ». Syndicats et patronat se sont quittés après avoir pris date pour l'ouverture de deux négociations : l'une le

19 décembre sur les salaires, puisque chacune des parties attend l'indice des prix de l'Insee pour affiner ses propositions ; l'autre, fixée au 8 janvier 1996, portera sur l'aménagement et la réduction du temps de travail, conformément à l'accord signé le 31 octobre entre le CNPF et les confédérations syndicales. Les syndicats redoutent que les restructurations en cours entraînent la suppression de dizaines de milliers d'emplois (entre 30 000 et 50 000, précise-t-on à FO) d'ici à l'an 2000 dans le secteur bancaire, qui emploie plus de 400 000 salariés, dont 226 000 pour les établissements membres de l'ABF.

Ba. S.

Le gouvernement français temporise sur la réglementation des télécommunications

LE GOUVERNEMENT français a décidé de se donner un peu de temps pour dévoiler ses principaux choix quant à la nouvelle réglementation qui s'appliquera dans les services de télécommunications en France à compter du 1^{er} janvier 1996, date de l'ouverture totale à la concurrence de ce secteur. La table ronde programmée mardi 19 décembre par François Fillon, le ministre délégué à la poste, aux télécommunications et à l'espace, qui devait clôturer deux mois de consultation publique sur ce futur cadre réglementaire, a été reportée au 9 janvier 1996.

Le climat social apparaît, il est vrai, peu propice à ce genre d'exercice. D'autant que, au travers de

ces nouvelles règles du jeu, ce sont des questions comme la définition du service public et son financement, ou la place de l'exploitant téléphonique public France Télécom, qui sont en jeu. Autant dire des sujets brûlants. Depuis plusieurs jours, certains syndicats soulignent la contradiction, pour ne pas dire plus, qu'il y avait entre la volonté du gouvernement de « débattre » de l'avenir du service public en général - une première table ronde a eu lieu mercredi 13 décembre sous l'égide de Franck Borotra, le ministre de l'Industrie et des P&T - et le quasi-bouclage des grandes lignes d'un projet de loi sur les télécommunications, qui doit être présenté au Parlement au

printemps prochain. Le contexte social actuel pourrait également conduire France Télécom à différer ses annonces de réorganisation interne : celles-ci devaient être faites par Michel Bon, mercredi 20 décembre. Le nouveau président de l'exploitant, dont le mandat doit être confirmé lundi 18 décembre, veut simplifier les structures de direction. Le poste de directeur général, actuellement occupé par Charles Roznaryn, doit ainsi disparaître, Michel Bon devant s'appuyer sur plusieurs directeurs généraux adjoints. Par ailleurs, les effectifs de la direction générale seront considérablement réduits.

Ph. L. C.

ÉLECTIONS Les résultats définitifs des élections professionnelles chez les 92 000 policiers en tenue devaient être rendus publics samedi 16 décembre. Ce scrutin marque une forte progres-

sion de deux syndicats proches de l'extrême droite, la Fédération professionnelle indépendante de la police (FPIP) et le Front national pour la police, qui présentaient une liste pour la première

fois. ● LE FRONT national pour la police réunit environ 7,4 % des voix. La FPIP reste stable, avec 5,8 % des suffrages, mais obtient pour la première fois des sièges au sein des commis-

sions paritaires dans quatre régions (Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Picardie, Lorraine et Haute-Normandie). ● LA FÉDÉRATION autonome des syndicats de police (FASP), organisation de

gauche, enregistre un sévère recul. Majoritaire aux dernières élections il y a trois ans, avec 50,8 % des voix, elle ne réunit plus que 42,4 % de suffrages.

L'extrême droite réalise une percée au sein de la base policière

Deux syndicats, la FPIP et le Front national pour la police, ont totalisé près de 13 % des voix à l'occasion des élections professionnelles chez les policiers en tenue. La FASP, organisation de gauche, n'est plus majoritaire au sein de ce corps

LA PERCÉE de l'extrême droite aux élections professionnelles chez les 92 000 policiers du corps de maîtrise et d'application (gardiens de la paix, gradés, enquêteurs) et la perte d'influence de la Fédération autonome des syndicats de police - les dirigeants de la FASP, majoritaire depuis sa création, sont traditionnellement proches de la gauche - sont les deux phénomènes marquants d'un scrutin dont le dépouillement était quasiment achevé samedi 16 décembre en fin de matinée.

Deux listes de l'extrême droite policière briguaient les suffrages : une organisation implantée depuis une dizaine d'années dans les services - la Fédération professionnelle indépendante de la police (FPIP, 5,27 % aux précédentes élections de décembre 1992) - et une organisation créée en novembre dernier - le Front national de la police (FNP), qui a présenté des statuts syndicaux mais qui apparaît indéniablement liée au parti de

Jean-Marie Le Pen. Selon les résultats presque définitifs du ministère de l'Intérieur, auxquels manquaient encore un millier de voix samedi en fin de matinée, la FPIP a obtenu 5,8 % des suffrages et le FNP 7,4 % des voix, en ce qui concerne les listes que ces deux organisations présentaient à l'échelle nationale. Parallèlement à ce scrutin national se tenaient, dans toutes les régions, des élections interdépartementales qui permettent à la FPIP, pour la première fois, d'obtenir un représentant aux commissions paritaires locales dans quatre régions : Provence-Alpes-Côte-d'Azur (PACA), Picardie, Haute-Normandie et Lorraine. En région PACA, la FPIP a obtenu 10,75 % des voix et le FNP 5,5 % des suffrages. D'implantation trop récente, le FNP n'a donc pas confirmé sa réussite nationale au plan régional.

L'autre phénomène saillant de ces élections professionnelles, qui enregistrent un taux de participation de 75,5 %, est la baisse des suf-

frages recueillis par la FASP, dont la position majoritaire dans la police en tenue était solidement établie depuis deux décennies. La FASP n'a recueilli que 40,4 % des voix, passant nettement sous la barre majoritaire au dessus de laquelle elle s'était maintenue de justesse (50,8 % des voix) aux précédentes élections de 1992. Les résultats régionaux ne sont pas encore tous connus, mais il apparaît déjà que le Syndicat général de la police (SGP, membre de la FASP), traditionnel fer de lance du syndicalisme policier dans la capitale, a, lui aussi, brutalement chuté (38 %).

UN NOUVEAU VENU

Devenant la principale organisation représentant la base policière, la FASP conserve cependant quatre des six sièges à la commission administrative paritaire (CAP) nationale. La seconde organisation représentative de la base policière est désormais un nouveau venu, le syndicat Alliance (23,4 % des suf-

frages), qui emporte deux sièges à la CAP. Le scrutin s'est, il est vrai, tenu dans un paysage syndical profondément remanié sous l'influence de la réforme des corps et carrières qui s'applique depuis le 1^{er} septembre dans l'ensemble de la police nationale. Fusionnant la police « en tenue » (les gardiens de la paix et les gradés en uniforme) et la police « en civil » (les enquêteurs et inspecteurs), cette réforme a créé un corps dit de maîtrise et d'application qui regroupe désormais les gardiens de la paix, les enquêteurs et les gradés.

La réforme des corps a notamment entraîné des recompositions syndicales, avec l'apparition de nouvelles organisations briguant les suffrages d'électeurs policiers jusqu'alors distincts. A l'instar d'Alliance, qui regroupe d'anciens membres de l'ex-Syndicat indépendant de la police nationale (SIPN, naguère membre de l'Union des syndicats catégoriels-USC) ayant fusionné avec l'ancien Syndicat na-

tional des enquêteurs (SNE, jusqu'alors affilié à la fédération nationale autonome de la police-FNAP). Des policiers jusqu'à présent affiliés au SIPN à l'intérieur de l'USC, les gradés du SGP, ont obtenu 8,9 % des voix au dernier scrutin où ils se présentaient sous l'étiquette Catégoriels-Police. Neuf autres organisations se sont partagées les suffrages restants à ces élections qui permettent aux policiers d'élire leurs représentants - au niveau national et dans chaque région - aux commissions administratives paritaires chargées des dossiers intéressant les mutations, les avancements, les notations et la discipline.

De rares incidents ont troublé les scrutins, notamment en Haute-Normandie où des tracts du Front national avaient été distribués à l'entrée de certains bureaux de vote avant que l'administration n'y mette bon ordre. Avec un total de 13 % des voix policières obtenues, si l'on cumule les suffrages du FNP et de la FPIP, l'extrême droite

représente désormais une force non marginale dans les rangs policiers. Le scrutin, qui s'est déroulé à l'urne et dans le secret des isolots, signale ainsi un débordement de la grogne d'une partie des troupes policières vers des syndicats qui ne cachent pas leurs convictions extrémistes (Le Monde dans du 10-11 décembre). Utilisant le sigle « FN » barré d'un cartouche « Police », le FNP s'affiche sans ambiguïté dans la mouvance du parti de Jean-Marie Le Pen. Sa liste nationale était ainsi dirigée par un dissident de la FPIP, Jean-Paul Laurendeau, élu conseiller municipal sur une liste du Front national aux dernières élections municipales. Reprenant dans ses tracts la rhétorique du parti, le FNP affirmait qu'il « ne se laissera pas bannir » et « dira tout haut ce que les policiers pensent tout bas ». L'hebdomadaire Minute ne s'y était pas trompé, qualifiant le FNP d'« ouvertement lepéniste ».

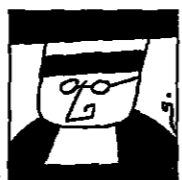
Erich Inciyan

Pas de bouleversement dans l'encadrement

Les élections concernant les niveaux intermédiaires et supérieurs de la hiérarchie policière ont confirmé la prédominance des organisations traditionnellement majoritaires. Dans le corps de commandement et encadrement (17 000 commandants, officiers et inspecteurs), le scrutin a conforté les positions du Syndicat national des officiers de police (SNOP : nouvelle appellation du SNAPC des inspecteurs, désormais allié à des officiers) : obtenait 61,75 % des voix, le SNOP a emporté cinq des six sièges à pourvoir. La liste d'extrême droite FPIP n'a obtenu qu'un score marginal (3,3 % des voix) dans ce corps. Du côté des commissaires, dont les élections se sont aussi tenues dans la semaine écoulée, le Syndicat des commissaires et hauts fonctionnaires de la police nationale (SCHFPN) a également confirmé sa prédominance (83,5 % des suffrages) dans ce corps où aucune liste d'extrême droite ne se présentait aux élections.

Les déboires d'Albert-Jacques Melki, marchand d'art ruiné, devant le tribunal

VENDREDI 15 DÉCEMBRE, devant la 13^e chambre correctionnelle du tribunal de Paris, a comparu Albert-Jacques Melki, cinquante et un ans, dont la galerie, au 55 de la rue de Seine, avait été mise en liquidation judiciaire en septembre 1993. Détenue à la prison de la Santé depuis le 21 décembre



PROCES

1994, après être rentré du Mexique où il s'était enfui (Le Monde du 2 janvier), il doit être jugé pour abus de confiance et escroquerie. Teint blafard et voix basse, ce spécialiste du postcubisme, de Dubuffet et de Poliakoff a tenté de s'expliquer sur des faits remontant jusqu'à l'été 1991. Le passif de la Segame, la société anonyme de sa galerie, est de 343 millions de francs, dont 160 millions au seul préjudice des banques. M. Melki est accusé d'avoir fraudé, masqué la déconfiture de sa galerie. A-t-il bénéficié de complicités bancaires ? A-t-il été complice d'escroquerie

envers le Trésor public qui s'est porté partie civile ? Une troisième affaire le vise, pour banqueroute, dont l'instruction est toujours en cours.

Une semaine auparavant, vendredi 8, lors d'une première journée d'audience, la 13^e chambre avait examiné, sous l'autorité de son président Dominique Coujard, la plainte déposée par la Banque générale du commerce (BGC), principal banquier de M. Melki et de la Segame dans les derniers mois de fonctionnement de la galerie.

La BGC, filiale à 99,50 % de la Banco di Roma, reprochait au galeriste d'avoir, grâce à des « manœuvres frauduleuses », obtenu la disposition de fonds à hauteur de 33 millions de francs et 2,5 millions de dollars. La BGC s'était également retournée contre son ancien directeur général, Jean-Pierre Rein, qu'elle estimait complice de cette « escroquerie ». Vendredi 8 décembre, les deux ex-amis se sont violemment opposés sur leur version de l'affaire.

Il a fallu revenir à 1991, au lendemain de la guerre du Golfe, quand

la galerie Melki, mondialement connue, vit ses ventes chuter de 80 %. Ce n'est alors pas le premier revers essuyé par Albert-Jacques Melki. Déjà en 1976, il avait dû, « à force de ténacité », redresser sa situation devenue désastreuse, explique-t-il. Vicissitudes ordinaires d'un marchand de l'art hautement spéculatif. Alors, pourquoi ne pas espérer rebondir avec autant de succès quand, « le 25 juin 1991, l'ancien inspecteur du trésor, A. J. Melki, contre le prévenu, la Compagnie financière Edmond de Rothschild ne réclame 100 millions de francs sous 48 heures. Après, tous les autres vont suivre : la Pallas-Stern, 76 millions ; l'UBB, 20 millions ; et Occipar, la filiale de la SDBO, filiale elle-même du Crédit lyonnais, fait aussi machine arrière ». L'effondrement du marché est alors « total », se souvient A.-J. Melki.

« N'était-ce pas prévisible ? », interroge le président Coujard. « C'est vrai que les boîtes avaient atteint des prix exorbitants. Ces gens qui ont du super-argent, quand ils ont terminé de se faire peur, ils reviennent sur le marché de l'art et ils re-séparent. Mais, cette fois-ci, il y avait en plus la crise de l'immobilier. Un an auparavant, ils vous débloquent des dizaines de millions en cinq minutes. Un an après, ils faisaient tout ce qu'ils pouvaient pour récupérer leur argent. »

UN TROU APRÈS L'AUTRE

Tout alors va se passer comme si A.-J. Melki creusait un nouveau trou pour en boucher un autre... Le prévenu admet avoir, pour obtenir des fonds, donné en nantissement, et à plusieurs reprises, des toiles dont il n'était pas propriétaire. Il reconnaît aussi avoir présenté à sa banque des « listes fictives de tableaux ». Mais, affirme l'infortuné Melki, la BGC connaissait fort bien la situation de son client. Le président Coujard résume les explications de A.-J. Melki : « L'engagement de la BGC auprès de vous était tel qu'elle ne voulait en aucun cas vous voir couler et donc elle vous avait entraîné dans des opérations périlleuses. »

Jean-Pierre Rein, directeur général de la BGC au moment de ces faits, aujourd'hui conseiller en entreprise, refuse tout net de porter seul ce chapeau. « Toutes les demandes passaient par des tonnes de comités, et moi, j'aurais fait ça tout seul ? C'est une honte ! », s'indigne-t-il. M. Rein admet cependant que la banque a fait « du soutien abusif à la galerie ». Opinion rejetée par l'avocat-conseil de la BGC.

Le tribunal a également examiné trois autres plaintes, dont celle d'un promoteur immobilier que la BGC avait convaincu d'acheter onze toiles à la galerie Melki, pour un montant de 9,2 millions de francs, tout en les laissant chez le galeriste. Jeu d'écritures, sans réelle transac-

tion ? A.-J. Melki s'était engagé à vendre ces œuvres sous huit mois et à rembourser le promoteur servable. A la place du bonus de 10 % promis à terme, ce dernier vit ses traites immédiatement endossées et ne récupéra que difficilement sept des onze toiles.

Vendredi 15 décembre, Albert-Jacques Melki comparait cette fois-ci comme complice, dans une affaire au préjudice du Trésor public, où le principal prévenu est un ancien inspecteur du trésor, A. J. Edouard. Selon l'accusation, A.-J. Melki aurait bénéficié d'une autorisation de découvert, grâce à la diligence d'Ary Edouard. Or l'insinuation n'a, selon la règle, pas le droit d'ouvrir un crédit. L'ancien inspecteur est poursuivi pour « abus de confiance », et A.-J. Melki pour complicité. Ary Edouard est également prévenu d'« escroquerie » pour avoir donné son « aval » pour appuyer des traites qui, de plus, n'ont pu être honorées. Or la

procédure de Paval n'existe pas au Trésor.

L'inspecteur ne nie aucun des actes qui lui sont reprochés. A.-J. Melki aux abois « m'a demandé de l'aider. Je lui ai proposé l'annulation de ces traites », dit-il. « J'étais sûr que sa situation allait s'arranger. » A l'évidence, Ary Edouard a été impressionné par la surface et le savoir-faire de son interlocuteur. Pourquoi n'a-t-il pas prévenu sa hiérarchie dès le début des ennuis ? « Par orgueil, murmure le Président. Je me trompais, pour la première fois. »

Contre Ary Edouard, le substitut Colette Perrin a requis un an de prison ferme et 400 000 francs d'amende. De même contre Jean-Pierre Rein. Et contre Albert-Jacques Melki, trois ans de prison ferme, 400 000 francs d'amende et l'interdiction de droits civiques. Le jugement a été mis en délibéré.

Danielle Rouard

L'UNEF-ID propose à l'UNEF de faire « maison commune »

LE MOT DE « RÉUNIFICATION » entre l'UNEF, syndicat étudiant proche des communistes, et l'UNEF-ID, proche des socialistes, a été prononcé, vendredi 15 décembre, au 77^e congrès de l'UNEF. « Construisons dans les mois et les années qui viennent notre maison commune », a proposé Pouria Amirshahi, président de l'UNEF-ID, aux militants de l'UNEF, qui lui ont réservé un accueil mitigé. « Quand on parle de la grande UNEF, de la réunification - que je ne conçois pas comme une simple addition de l'UNEF et de l'UNEF-ID -, ce que l'on cherche d'abord c'est le renforcement et le développement du syndicalisme étudiant », a ajouté Pouria Amirshahi, comme en écho à l'offre d'ouverture faite la veille par la présidente de l'UNEF, Marie-Pierre Vieu (Le Monde du 15 décembre).

■ IMMIGRATION : soixante-quatre personnes en situation irrégulière ont été reconduites vers le Mali et le Sénégal, vendredi 15 décembre à 17 h 20, à bord d'un Airbus A320 de la compagnie Air Charter affrété par le ministère de l'Intérieur. Quarante-cinq Maliens et dix-neuf Sénégalais étaient à bord, pour la onzième « reconduite groupée » depuis juillet.

■ AFFAIRES : Alain Boublil, ancien directeur de cabinet de Pierre Bérégovoy au ministère des Finances, et l'homme d'affaires libanais Samir Traboulsi, tous deux condamnés à un an de prison ferme dans le cadre de l'affaire Pechiney, bénéficieront, à compter du 22 décembre, d'un régime de semi-liberté. Le juge d'application des peines a signé cette mesure jeudi 14 décembre.

Le directeur adjoint de l'hôpital de Valenciennes devrait être sanctionné

LA COMMISSION PARITAIRE administrative nationale des hôpitaux a entendu, jeudi 14 décembre, Xavier Dousseau, le directeur adjoint de l'hôpital de Valenciennes qui avait participé à un commando anti-avortif le 16 octobre dans son propre établissement. Ce conseil de discipline a proposé sa révocation, selon l'avocat de M. Dousseau. Cet avis doit être soumis au secrétaire d'Etat chargé de la santé et de la sécurité sociale, Hervé Gaymard, qui devrait prendre un arrêté prochainement. Devant le tribunal correctionnel de Valenciennes, le 20 octobre, le procureur avait requis contre M. Dousseau une peine de trois ans d'interdiction d'exercice d'une fonction administrative dans un centre hospitalier et huit mois de prison avec sursis pour les neuf autres prévenus. Le jugement sera rendu le 15 janvier.

lundi 18 décembre à 23 h 10, sur FRANCE 2

« contre l'oubli »

Un film de William Karel
Scénario : William Karel, Jean-Charles Deniau et Philippe Alloué
Prix du Documentaire International Emmy Award 1995
Prix Europa 1995

TAXI
PRODUCTIONS SARL

2
France

Handwritten note at the top of the page.

HORIZONS

ENQUÊTE

De droite ou de gauche, élus des villes, des banlieues ou des circonscriptions rurales, tous avaient dressé le constat de morosité et d'angoisse de l'opinion. Mais peu s'attendaient à un conflit social de cette ampleur. Ils cherchent à en comprendre la nature et à en analyser les conséquences

LES « gens », c'est leur boulot. Et il y a de tout, chez les « gens ». Des grévistes et des non-grévistes, des cheminots et des usagers de la SNCF, des petits patrons et des fonctionnaires, des profs et des étudiants, des retraités et des chômeurs. S'ils sont là, c'est grâce à eux, et surtout pour eux. Ils les rencontrent chaque semaine dans leur circonscription, les écoutent beaucoup, les écoutent longuement. Quand les « gens » ne sont pas contents, eux, ils ne sont pas tranquilles. Car à échéance régulière les « gens » s'appellent des électeurs. Leurs électeurs.

Depuis le début du mouvement social, les députés cherchent à comprendre. Ils les connaissent pourtant bien, les « gens », avec

secrétariat par le premier ministre, Jean-Louis Borloo (RL) avait, une fois de plus, fait office de tribune de la majorité, en déclarant dans les couloirs : « Ils sont complètement hors du temps. Ça se terminera dans la rue, par un coup de pied au cul. » Les craintes exprimées crûment ce soir-là par le député du Nord et maire de Valenciennes étaient cependant partagées sur bien des bancs de l'hémicycle. Michel Hannoun (RPR) est l'élue d'une circonscription populaire de l'Isère. Comme son collègue socialiste du Pas-de-Calais, Serge Janguin, il appréhendait depuis plusieurs semaines un vrai « coup de grisou » social. « Je sentais dans mes permanences des tensions de plus en plus fortes depuis quelque temps et notre impossibilité à apporter des solutions, même provisoires », raconte le maire de Bruay-la-Buissière.



qui laisse croire qu'il y aurait 55 millions d'irresponsables et deux responsables, un à Matignon, et l'autre à Bercy », affirme Jean-Louis Borloo. Comme lui, Didier Mathus, député (PS) de Saône-et-Loire, constate la « mise en cause très forte de la parole des dominants, selon laquelle il n'y aurait pas d'autre choix, pas d'autre politique ». « Il y a dans cette révolte quelque chose de jubilatoire, à voir ce défi du peuple au digne message des experts », ajoute-t-il.

LES députés n'étudient pas la question de leur responsabilité face à l'incompréhension de l'opinion. « On doit avoir le courage de prendre des mesures impopulaires, mais l'important est de montrer aux gens qu'on veut les mener », souligne Bernard Murat. « Les hommes politiques ne sont pas capables de montrer la voie, déplore François Cornut-Gentille, élu (RPR) de la Haute-Marne. Le vocabulaire que nous utilisons est complètement passif : on ne parle que d'adaptation à tel ou tel critère budgétaire ou financier. Comme si nous ne pouvions que suivre et subir. Il est indispensable de redonner des perspectives. » En écho, Éric Duboc déclare : « Nous avons oublié d'être, aussi, des militants de l'espoir. »

Inquiet de la défiance grandissante à l'égard de l'Europe, Pierre Albertini estime que les dirigeants politiques doivent se livrer à un

Paroles de députés

de la Loire : « On rejette des mythes, on ne raisonne plus. Tout le monde est bien conscient de la nécessité de réformer, mais la précipitation, l'angoisse que connaît chaque famille, l'a emporté sur la raison. » Dans ses villes et villages du Loiret, Jean-Paul Charlé (RPR) a été souvent apostrophé : « Pourquoi aujourd'hui ? Pourquoi tout en même temps ? »

INTERLOCUTEURS de tous, ils ont aussi écouté la grogne des non-grévistes, les protestations des chefs d'entreprise ou des salariés du secteur privé. Mais ils sont surtout frappés par la « compréhension », voire l'adhésion partielle de la population à la protestation sociale. « C'est une grève par délégation, un peu comme si le secteur public avait pris en charge les soucis de tout le monde », observe Jean-Pierre Balligand (PS). « Beaucoup de Français se sont reconnus dans le mouvement », derrière les slogans, chacun retrouvait un peu de ses craintes. « Cette grève a été validée par l'opinion publique », souligne Jean-Pierre Philibert.

A l'Assemblée nationale, les députés sont des responsables politiques, il veut d'abord voir une « expression ». « Comme si les gens nous disaient : "On est là, on existe, et personne ne nous entend". » « Le plus inquiétant, poursuit-il, ce serait le silence. Cette révolte est une sorte de thérapie saine. C'est comme ça que le gouvernement doit la comprendre. » Michel Hannoun partage son analyse : « Les gens sont sous pression. Ils ont besoin de s'exprimer, de sortir de leur solitude, ils sont en quête de reconnaissance. Il y a, dans les manifestations, une forme d'expression collective, de communion, que l'on ne retrouve pas ailleurs. Elles sont aussi une fête, elles ont donné une bouffée d'oxygène au pays. »

de la majorité », soupire Bernard Murat.

Elu des Yvelines, Pierre Cardo (UDF) voit dans l'ampleur de la protestation sociale « le contre-coup de la campagne présidentielle. On a fait naître un espoir, on a affirmé aux Français qu'on allait lutter contre la fracture sociale et on ne fait pas ce qu'on a promis. » Ce mouvement n'est que la résultante de longues années d'efforts des Français. Ils n'ont plus envie de faire ce que les technocrates leur demandent. Il y a eu trop de choses en même temps. La rue a exprimé sa lassitude », note Nicolas Faurissier. « Depuis vingt ans, on nous annonce la sortie du tunnel et on n'en sort toujours pas, relève Pierre Albertini. Vingt ans, c'est presque une génération. »

minique Bussereau, député (UDF) de la Charente-Maritime. « Il faut accepter l'idée que tout le monde ne comprend pas aussi vite que l'élite, ni forcément la même chose », selon Michel Hannoun, qui ajoute : « On parle du futur à des gens qui ne savent pas ce qui va se passer pour eux dans six mois. » Evoquant la défense des acquis sociaux, Jean-Pierre Philibert rappelle qu'en France « ces acquis ont toujours été le résultat de luttes. Ils ont été arrachés. Les défendre aujourd'hui, c'est aussi protéger quelque chose pour lesquelles les générations précédentes se sont battues. »

Patrick Devedjian (RPR) voit dans ce mouvement « une espèce de révolte libertaire contre l'Etat qui ne tient pas sa parole et qui ne né-

« véritable aggiornamento » de leur discours. « L'Europe est vue comme un obstacle, une entrave, parce que nous avons confondu les moyens et la fin. On ne parle que de monnaie unique et de lutte contre les déficits, on montre la France du doigt et on finit par la faire douter d'elle-même. Le rôle des politiques, c'est de redonner une finalité à la construction communautaire, pour une Europe sociale et culturelle. »

De ce mouvement social, les députés affirment retenir la leçon. « Il peut en sortir quelque chose de positif, si on réhabilite le dialogue et le contrat social », souligne Jean-Luc Reitzer. « Ce mouvement témoigne d'une appropriation collective d'un débat de société, qui marque peut-être la fin d'une grande période d'individualisme », observe de son côté Jean-Pierre Philibert en espérant que « les protestataires vont se transformer en acteurs, dans le tissu associatif, politique, syndical ».

Cette « appropriation collective » comporte toutefois un « risque politique », relève le député de la Loire : « Celui d'une perpétuelle mise en cause des dirigeants. Il n'y a plus de légitimité à cinq ou sept ans. On est peut-être en train d'installer doucement dans notre pays l'idée du référendum populaire. » Patrick Devedjian exprime lui aussi quelques craintes. « Le vase a été cassé. On va le recoller. Mais on verra les traces de colle : une vraie fragilisation du pouvoir. » A cette « fragilisation », ils entendent résister. « C'est un défi collectif qui nous est lancé », souligne Pierre Albertini. Parole de « députéiste ».

Pascale Robert-Diard

« Le plan Juppé, ils ne le connaissaient pas, mais ils exprimaient autre chose, un mal-être. Combien de fois m'a-t-on dit : "Et mes enfants, que vont-ils devenir ?" »

Éric Duboc résume le terme de « protestation ». Dans la secousse sociale, il veut d'abord voir une « expression ». « Comme si les gens nous disaient : "On est là, on existe, et personne ne nous entend". » « Le plus inquiétant, poursuit-il, ce serait le silence. Cette révolte est une sorte de thérapie saine. C'est comme ça que le gouvernement doit la comprendre. » Michel Hannoun partage son analyse : « Les gens sont sous pression. Ils ont besoin de s'exprimer, de sortir de leur solitude, ils sont en quête de reconnaissance. Il y a, dans les manifestations, une forme d'expression collective, de communion, que l'on ne retrouve pas ailleurs. Elles sont aussi une fête, elles ont donné une bouffée d'oxygène au pays. »

La méthode employée par le premier ministre suscite de nom-

gocie pas ; contre un système qui n'assure plus la promotion sociale. Cette génération voit, pour la première fois, que ses enfants ne progresseront pas par rapport à elle. »

C'est toute la pertinence du message politique qui est remise en question. « Nous vivons une fin de règne, une fin de régime. Ce n'est pas Juppé qui est en cause. Il n'y a plus de légitimité venue d'en haut. Le message qu'on nous envoie, c'est : "On ne vous croit plus du tout." » « Il faut casser ce système

breuses critiques, même dans les rangs de la majorité. « Même dans une entreprise aujourd'hui, on ne dirige pas à coups de circulaires et de directives. Un bon manager est quelqu'un qui explique à tous les niveaux de la hiérarchie, qui consacre plus de temps avec les ouvriers qu'avec les cadres. C'est pareil pour la France », observe Jean-Paul Charlé. « Le pouvoir vit trop dans l'urgence, il faut savoir perdre son temps », affirme de son côté, Do-



leurs problèmes de fin de mois, de traites à payer, d'emploi à trouver, d'enfants à élever, d'emprunts à rembourser et de famille à gérer. Mais nombreux sont ceux qui s'avouent « surpris », parfois « déçus », non par la protestation, mais par son ampleur.

« Quand Alain Juppé a annoncé son plan, on était tranquille, car tout le monde convenait que les mesures qu'il proposait étaient nécessaires », rappelle Renaud Meslier (RPR). « Oui, j'ai été surpris, reconnaît Jean-Luc Reitzer (RPR), car à l'Assemblée nationale tout le monde avait salué l'importance de la réforme. Je pensais que ça passerait. » « Je m'attendais à des résistances, à des tirailllements, mais pas à un mouvement aussi profond », confie Pierre Albertini (UDF). Le soir du 15 novembre, après la présentation de son plan pour la

Qu'ils soient de droite ou de gauche, élus des villes et des banlieues ou de circonscriptions rurales, tous avaient dressé le constat de morosité et d'angoisse de l'opinion. « C'est l'hiver dans les esprits », dit Michel Hannoun. « La France fait une gigantesque métamorphose », traduit Jean-Louis Borloo. « Cette peur, on la connaît, mais toujours à travers des cas individuels. Et soudain, on l'a vue se transformer en peur collective », confirme Éric Duboc, élu (UDF) de la Vienne.

AVEC plus ou moins de bonheur, ils sont allés rencontrer les grévistes dans les ateliers SNCF de leur ville, dans leurs centres de tri postaux, ils les ont reçus dans leurs mairies ou dans leurs permanences électo-



Un malentendu historique

par Olivier Mongin

LE long mouvement de grève a eu comme particularité historique de viser « le cœur même de l'Etat français ». Il a affecté particulièrement la capitale et les Franciliens. Il s'est adressé aux responsables d'un appareil d'Etat dont l'impuissance à nouer un dialogue est manifeste. Il a été porté sociologiquement par les travailleurs de la fonction publique, des cheminots aux enseignants. Cette caractéristique, la plus frappante, invite à prendre en considération le caractère historique de la crise que le pays traverse.

Mais faut-il en rester à l'interprétation d'un bras de fer entre la main gauche et la main droite de l'Etat, entre les petits et les hauts fonctionnaires, entre ceux qui se sentent méprisés, déçus de leurs avantages, trompés sur leur avenir et ceux qui dirigent l'Etat en faisant passer, en force ou en douce, des décisions dont ils ne se sentent même pas responsables, puisqu'elles sont imposées de l'extérieur, sous l'effet de la contrainte ?

Cette interprétation revêt une part de vérité puisque le divorce entre dirigeants et dirigés déborde visiblement la fonction publique et participe d'un malaise général. Que le sentiment d'une victimisation générale se soit répandu comme une traînée de poudre, et que l'opposition de l'élite et du peuple, des experts et des « gens de peu » (Pierre Sansot) soit désormais la principale grille de lecture de ce qui se passe dans le pays en est le meilleur témoignage !

Pourtant, cette perception du malaise français dans les seuls termes d'un clivage entre les élites et le peuple, tant décrié quand il servait la rhétorique du FN ou la sociologie de Paul Yonnet, suscite des interrogations. A force d'opposer une minorité de décideurs à une majorité de plaignants, on fait son deuil du rôle de la politique. On oublie qu'elle ne se résume pas au seul pôle du pouvoir et vise à faire tenir ensemble une communauté de citoyens. La fracture actuelle, loin d'opposer la droite et la gauche, traduit le désarroi d'un pays qui ne sait plus reconnaître ses conflits, percevoir ce qui le divise.

En outre, le clivage des petits et des élites recouvre un malentendu profond qui est à l'origine de la crise actuelle. Plantée comme un poignard au cœur du service public et de l'Etat, la grève a été portée par des travailleurs qui sont les derniers représentants d'une société salariale en voie de lente décomposition. Bénéficiant d'un emploi assuré jusqu'à la retraite et d'un statut, le salarié de la fonction publique est le symbole d'un monde où le « contrat républicain », celui dont on parle ces jours-ci à l'Assemblée, était fondé sur le respect et la protection de la condition salariale.

L'écho rencontré par la grève, le fait que les travailleurs du privé ne se soient pas retournés contre les fonctionnaires, traduit le sentiment partagé par beaucoup que la crise de la société salariale menace dangereusement le contrat républicain et pèse sur la solidarité sociale. Le climat de victimisation actuelle a d'abord une signification politique : il accompagne l'épuisement d'un contrat républicain jusqu'alors indissociable de la condition salariale. D'où les inquiétudes concernant le maintien d'une protection sociale digne de ce nom, dont les prises de position de la CFDT sur la réforme de l'assurance-maladie ont été la manifestation insuffisamment comprise.

Exclusion, précarité, montée des inégalités : c'est dans ce climat général d'inquiétude, de peur et de victimisation que la grève s'est installée dans la fonction publique. D'où le malentendu historique, le fossé qui s'est creusé entre les grévistes et le gouvernement, mais aussi le refus de toute réforme de la sécurité sociale alors que la reformulation du contrat républicain est le nerf de cette « grève par substitution ». A ceux qui refusent l'idée d'un régime général de l'assurance-maladie et l'extension de son assiette pour ne pas dissocier protection et travail, font écho ceux qui veulent répondre à la précarisation crois-

sante et pensent qu'une réforme de la Sécurité sociale est inéluctable pour la « sauver ».

Où bien on attend du gouvernement une politique de relance et l'on continue à croire, à gauche comme à droite, que le retour au plein emploi est possible ou que le partage du travail sera la panacée. Ou bien on prend acte de la crise de la condition salariale, et l'on jette les bases d'un nouveau contrat social alors que l'idée d'un « juste retour » (je cite classiquement pour répondre à des accidents qui peuvent « également » arriver aux autres) de l'effort de solidarité est mise à mal par le chômage de longue durée.

C'est bien d'une réponse politique que nous avons besoin si nous voulons surmonter le fossé entre l'Etat et le pays

A l'heure où précarité et exclusion engendrent un « nouvel état de nature » dans les démocraties capitalistes, il faut redire haut et fort que l'avenir de la protection sociale n'est pas une simple affaire d'argent et de renforcement des caisses : elle n'est pas séparable de la citoyenneté et elle a pour ambition de fonder la communauté nationale sur la solidarité et non pas sur une identité culturelle ou ethnique.

Le plan Juppé n'est pas sans défauts. Le débat sur la justice sociale et la fiscalité n'a même pas été abordé (faut-il privilégier un régime proportionnel ou un régime progressif ?). Il n'empêche qu'il faut se battre sur le maintien d'une structure, d'une institution qui protège le statut du citoyen, quand son démantèlement est programmé par des assureurs privés qui se frottent les mains de sa gestion délirante. Pourquoi la gauche ne s'est-elle pas emparée de manière critique d'une réforme qui lui permettrait de renouer avec ses convictions et de sortir de l'attitude d'anti-gestion qui la met à la remorque d'un mouvement social auquel personne ne répond ?

Et pourtant, c'est bien d'une réponse politique que nous avons besoin si nous voulons surmonter le fossé entre l'Etat et le pays. D'une réponse qui concerne avant tout le rôle et la mission de l'Etat quand la volonté générale emprunte le langage de la victime et non plus celui de la citoyenneté.

Inutile d'insister lourdement : alors que le projet de réforme a été bien accueilli, le gouvernement a tout fait pour le faire capoter. Incapable d'en faire comprendre la signification et multipliant les mesures et annonces maladroites qui ont mis le feu aux poudres, tout fait pour que la grève débouche sur un mouvement antifiscal. Alors que la réforme de la protection sociale a pour ambition de résister à la dérive du capitalisme et qu'elle doit demeurer à l'heure européenne l'affaire des Etats nationaux, le déficit pédagogique a été tel que tout le monde a compris le contraire de ce qui était inscrit dans le plan. Lutter contre la réforme, c'est éviter la dure loi de Maastricht, refuser le dépassement du cadre national : voilà ce que l'on croit à tort quand les représentants de la nation, à gauche et à droite, sont incapables de faire passer le message d'une réforme.

Voilà l'origine du malentendu : l'incapacité de traduire ce glissement dans un autre langage que celui des impératifs économiques (critères de convergence, réduction des déficits publics...). Le clivage entre le peuple et ses élites se nourrit de l'incapacité à traduire politiquement une réforme inéluctable de la solidarité et à éclairer une opinion débousoyée.

Comment ne pas comprendre des fonctionnaires que les élites dirigeantes exhortent depuis des années à se moderniser, depuis

qu'ils ont balancé le bébé avec l'eau du bain : l'idéal du service public inscrit dans la tradition française a disparu avec la modernisation de la fonction publique. Au sein de l'appareil d'Etat, on ne parle que de contraintes, de modernisation ; on ne parle plus de service public car les critères d'un « pouvoir anonyme » sont uniquement ceux du marché. Comment les grévistes pourraient-ils eux-mêmes, dans un tel contexte, réinventer un idéal du service public ? La crise est bien au cœur de l'Etat, elle affecte la représentation d'un Etat qui n'a plus conscience de sa mission et de son rôle alors que l'attente envers lui n'a jamais été aussi forte.

Le malentendu entre les élites et les victimes, entre les travailleurs du privé et ceux du public, risque bien d'être historique, voire irréversible, si des éducateurs politiques et des éclairés de l'opinion ne se font pas entendre. Nous sommes en train de changer d'ère. Il serait temps de s'en rendre compte pour imaginer une troisième voie « républicaine et solidariste » entre le scénario de Maastricht et la République qui se meurt.

Olivier Mongin est directeur de la revue « Esprit ».

Faire confiance au peuple

par Jean-Pierre Chevènement, Max Gallo, Anicet Le Pors et Didier Motchane

LES grévistes ont réveillé les vertus civiques de la France, l'attachement des Français à la République, au service public, leur refus du mépris, de l'injustice et de l'hypocrisie. Mais au moment où un président de la République fraîchement élu bafoue l'espoir qu'il avait suscité jusque chez ceux qui n'avaient pas voté pour lui, alors même que le plus important parti de la gauche, spéculant sur une amnésie collective pour perpétuer la sienne, demeure incapable de proposer une alternative politique qu'il refuse de concevoir, les Français n'aperçoivent pas d'issue politique à la crise.

Ils savent ce qu'ils veulent : changer une politique dont les conséquences sont ressenties désormais comme insupportables. Mais alors que de presque toute part, à gauche comme à droite, ils entendent partisans ou prétendus adversaires de la pensée unique se rallier d'un seul élan - ou par défaut à une politique unique -, ils ne voient guère le moyen d'en sortir.

Cette sortie existe. Une autre politique est possible. A la condition de s'appuyer sur la confiance du peuple avant de rechercher la confiance des marchés (qui ne l'accorderont jamais d'ailleurs que par-dessus le marché). A la condition de cesser d'utiliser l'Europe comme

l'alibi d'un choix social mortel pour les valeurs de la République, la cohésion de la France et celle de l'Europe elle-même.

Il faut délivrer l'Europe de l'esprit de Maastricht

A la condition de cesser d'évoquer l'Europe pour substituer le despotisme éclairé des financiers, des juges, et des technocrates au débat des citoyens. A la condition de cesser, au nom de la lutte contre une inflation depuis longtemps disparue, de dénier à la dépense publique les moyens d'assurer la solidarité et la cohésion de notre société. A la condition de cesser de prétendre sauver l'avenir de l'Europe par la régression sociale, l'argent cher, l'emploi rare et la baisse des salaires.

Maastricht appartient au passé, mais il faut délivrer l'Europe de l'esprit de Maastricht, du radotage sur la monnaie unique, et donc des politiques perpétuées en son nom. Les grévistes ont parfaitement compris qu'il est absurde de prétendre juger le plan Juppé sur le mérite de telle ou telle de ses dispositions. Loin de se cantonner à la défense de situa-

tions particulières, ils ont parfaitement compris que l'enjeu de la crise actuelle, c'est le sens retrouvé de la politique. On aurait pu croire que quelques-uns, à droite, l'auraient compris. Il serait surtout temps que la gauche, dont c'est l'raison d'être, s'en aperçoive.

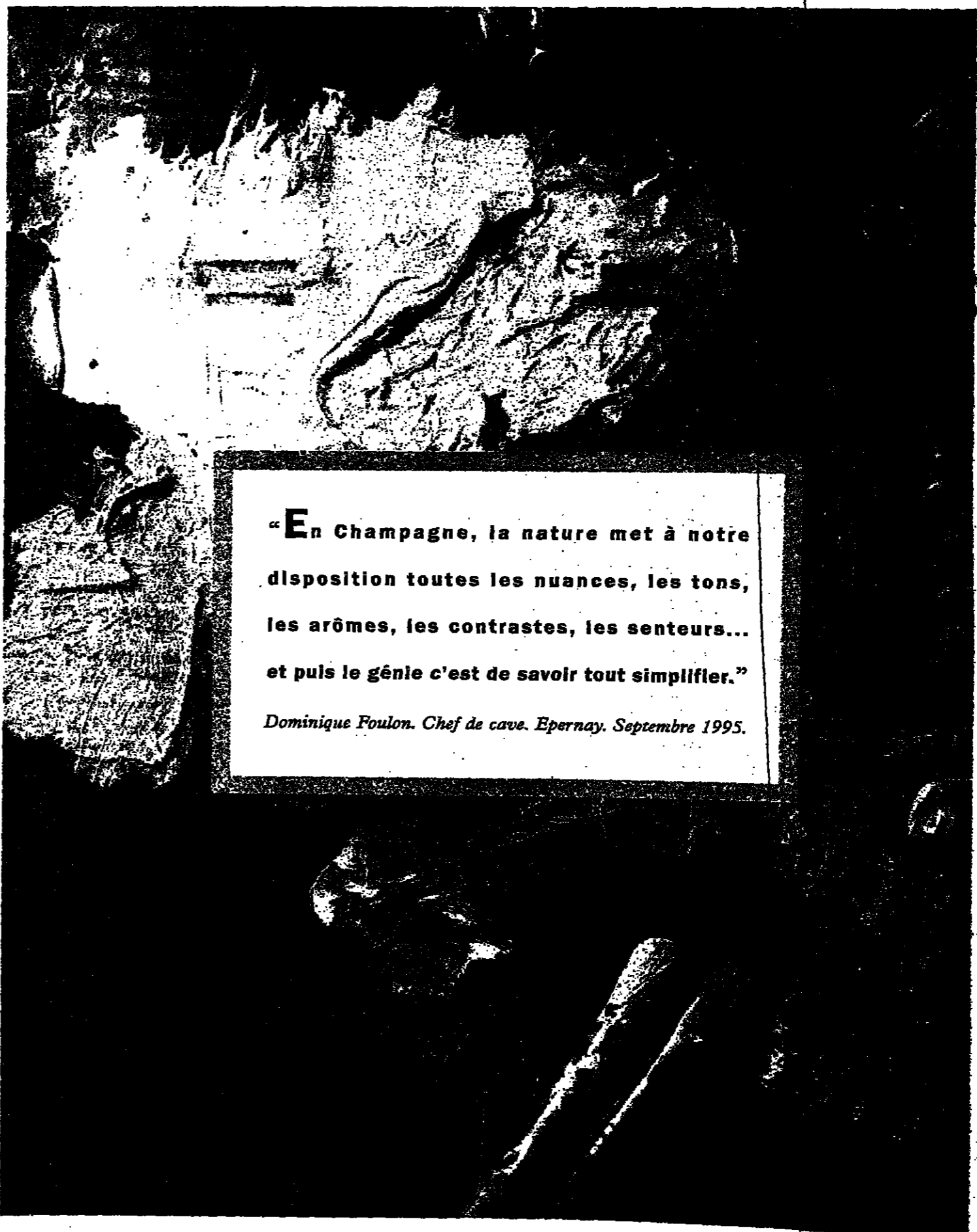
Changement de gouvernement, référendum, élections législatives anticipées : il n'est pas question de délégitimer l'Etat et les syndicats, mais sans une prise de conscience préalable dont ce mouvement social est l'ailleurs l'annonce, les institutions de la République continueront de fonctionner à l'ide. Nous nous engageons, pour notre part, à contribuer, avec tous ceux qui partagent cette analyse, à promouvoir ce changement nécessaire.

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, est député (République et Liberté) du territoire de Belfort.

Max Gallo est écrivain.

Anicet Le Pors, ancien ministre, démissionnaire du PCF, est conseiller d'Etat.

Didier Motchane est secrétaire national du Mouvement des citoyens.



“En Champagne, la nature met à notre disposition toutes les nuances, les tons, les arômes, les contrastes, les senteurs... et puis le génie c'est de savoir tout simplifier.”

Dominique Foulon. Chef de cave. Epernay. Septembre 1995.

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR L

1550

Les lendemains qui chantent par Gérard Prévost

LES divers gouvernements socialistes ne furent pas avares de fortes paroles déposées sur l'autel de la « modernisation ». Elle a constitué la clé de leurs discours et des politiques qu'elle inspirait. Jouée sur tous les tons, la partition a fait entendre peu de fausses notes, jusqu'à son apothéose maastrichtienne consacrant une dizaine d'années de petits pas néo-libéraux. Les forces sociales et politiques désarmées se sont abstenues. Les interrogations et critiques s'exprimèrent plus tard, mais en se dissolvant dans l'agonie du mitterrandisme. Des rancœurs accumulées et des espoirs perdus se sont reportés positivement sur le candidat Chirac. Jusqu'à ce que les nouvelles instances de gouvernement, politiques et experts confondus, trouvent à leur tour le leitmotiv discursif sur lequel articuler actes et conduites politiques : la « réforme ». Doit-on s'étonner que les Français n'y voient qu'une nouvelle stratégie d'occultation des effets réels impliqués par les décisions prises en leur nom ?

L'effet de la modernisation sur l'appareil productif est connu. Sa conséquence sur la structure sociale l'est moins. Une multitude de travaux : audits, évaluations... l'ont prise pour objet. Mais la plupart de ces travaux, s'ils ont fait vivre les entreprises de conseil, les

instituts de sondage, les enseignants-chercheurs et quelques laboratoires du CNRS, n'ont pas apporté de résultats décisifs quant aux solutions à donner aux grands problèmes actuels. Nourries par des commandes d'Etat, beaucoup de ces études « scientifiques » souffrent d'une sorte de péché de soumission aux objectifs du commanditaire. La recherche « objective et scientifique » s'est diluée dans la pratique d'une sociologie dominante annulant toute perception de la société autre qu'auto-justificatrice, sans imagination, confortant l'ordre de la toute-puissance des marchés financiers.

Les sciences sociales déconcer- tées par l'irruption des catégories sociales salariées s'en remettent au seul principe causal de la méthode, à une question de procédure « *mal gérée* ». Michel Rocard, lui aussi, l'a affirmé haut et clair : entre lui et Alain Madelin il n'y a de divergence que sur la méthode. Telle est la raison qui oblige la gauche à se montrer discrète. En écoutant Pierre Rosanvallon, on comprend les convictions de Nicole Notat. Adepte érudit du troisième âge des droits sociaux, ce dernier propose de revoir les modalités par lesquelles peuvent s'appliquer des décisions « nécessaires mais sans cesse repoussées ».

Du coup, au nom de la science, leur projet prend acte de l'éloignement croissant entre les deux

mondes dont la modernité, et ses plus chauds partisans au sein des sciences sociales, a fait sa religion : un monde de représentation où fleurissent la spéculation et la rapidité des échanges économiques et sociaux, et leurs tendances à déterritorialiser ; et un monde où l'on enferme des populations dans la marginalité et l'exclusion.

La société « sérieuse et heureuse » d'Alain Juppé se prépare dans la douleur

On ne se soucie plus guère chez les chefs des conséquences de la concentration des « circuits de haute vitesse » souvent présentée comme une avancée décisive du capitalisme de production et de consommation liée aux nouvelles technologies et au capitalisme spéculatif. Que s'y meuvent des grands industriels et des représentants de la haute finance entourés d'exécutifs agressifs (conseillers en communication, producteurs d'images) ne choque plus. Toute pensée autre a disparu.

Gérard Demuth, tournaïen en diable, invite les politiques à changer la méthode pour que surgisse une nouvelle organisation des rap-

ports sociaux. En fait, le travail auquel se livrent ces nouveaux démolisseurs consiste à dénier la réalité des luttes que se livrent les « classes sociales ». La dictature antitotalitaire a interdit que l'on prononce le mot sous peine de caractérisation définitive : archaïque ! La société « sérieuse et heureuse » d'Alain Juppé se prépare dans la douleur. Rien de plus normal ! C'est la version des « lendemains qui chantent », façon néolibérale. Certes la société a changé. Pronostiquons qu'elle ne finira pas de changer. Mais les faits sont têtus. Rien ne permet de conclure qu'elle change par évaporation des conflits de classes.

L'investissement du mot « réforme » a un enjeu identique à celui du terme « modernisation » : réorganiser les modes de domination sociale et étatique dans le but exclusif et tout à fait spécifique de rationaliser « le mode de production du troisième millénaire », sans risques sociaux.

Or, la solution au problème, qu'on l'appelle « exclusion » ou « fracture sociale », est connue et simple. C'est la réduction massive du temps de travail. Elle donnerait une réponse à la question sous-jacente aux revendications des grévistes : à quoi sert le progrès technique s'il condamne à la barbarie d'un ordre social inégalitaire ?

La crise de représentation des individus appelle des solutions

également connues : redonner le pouvoir au peuple en faisant confiance à ses capacités d'auto-organisation. Ce sont des procédures inverses qu'inventent continuellement les hommes politiques et leurs mentors dans les bureaux et les cabinets. La « réforme » du premier ministre réalise ce tour de force de dessaisir les salariés de la gestion de la Sécurité sociale en prétextant du monopole d'un syndicat. Il fallait faire l'inverse : redonner aux salariés la maîtrise des dépenses de santé et donc de leur cotisation. Mais cette perspective est sans doute trop longue, trop incertaine au regard de la rationalité. Les « marchés » s'impatientent. La monnaie unique ne peut attendre.

Renouer le « lien social », terme clé des politiques publiques, fut la principale tâche des recherches en sciences sociales pendant les quinze dernières années. La nature du fil qui relie les individus à un ordre social fut oubliée. C'est ce dernier qu'il faut changer en remettant les sciences sociales à l'endroit : chan-

ger l'ordre social pour retisser le lien social.

Après tant de jours de grève, les experts parlent encore des « insuffisances » de la méthode. Refusant de voir dans le « mouvement social » un conflit de classes, ils font leur travail : servir la cause des nantis par la recherche des moyens par lesquels on peut le mieux tromper la société. Là-dessus, toute la classe politique est d'accord.

Mais que l'on décrive le mouvement actuel comme une lutte anti-Maastricht, une lutte entre les marchés financiers et le monde du travail ou comme les prémices d'un conflit hostile au néolibéralisme à l'échelle européenne, la crise sociale réintroduit une dimension essentielle : la question des classes sur laquelle est en train de se briser le consensus intellectuel. Salulaire !

Gérard Prévost, sociologue, est maître de conférences associé à l'université Paris-VIII.

Le fantôme de la lutte des classes par Bernard Perret

ON a vu réapparaître ces jours-ci des expressions fleurant bon mai 68, « solidarité salariés-étudiants », « travailleurs intellectuels », « nouveau prolétariat », et on a même cru voir se lever « le peuple », acteur collectif mythique, derrière ce qui reste avant tout une coagulation anémique de peurs, de frustrations et de crispations catégorielles. Le retour du vocabulaire refoulé ne doit pas faire illusion : le temps n'est plus où l'on pouvait se représenter les intérêts des travailleurs comme un bloc face aux intérêts des « nantis » du Capital.

Jusqu'à la fin des années 70, cette schématisation du jeu social s'appuyait sur une théorie marxiste qui avait gardé toute sa force de suggestion, et qui, dans une certaine mesure, reflétait bien la réalité. La condition salariale progressait comme un tout cohérent sous la pression des luttes sociales, et les avantages conquis par les uns finissaient toujours par bénéficier à l'ensemble. Il n'en est plus de même aujourd'hui. Si la brusque explosion de ce qui ressemble à une révolte de classe exprime un malaise social bien réel, l'idéologie qu'elle tente de réactiver est dangereusement décalée par rapport à la réalité.

L'expression d'une communauté de mécontentements, d'inquiétudes, voire de valeurs politiques, ne suffit pas à créer une communauté d'intérêts. Les salariés du secteur public et ceux qui subissent de plein fouet les dures lois de la nouvelle économie mondialisée ne sont plus objectivement solidaires, même si tous se sentent menacés par l'évolution économique. Pour ce qui concerne leurs intérêts économiques immédiats, les travailleurs ne sont plus tout à fait sur le même bateau : certains sont déjà immergés dans l'économie-monde, contraints de vendre leur force de travail et leurs compétences aux conditions du marché mondial, tandis que les autres se règlent encore dans le cadre du compromis socio-politique hexagonal de l'après-guerre, à l'écart des turbulences du marché.

Les seconds ne sont pas toujours des privilégiés, loin s'en faut, et là n'est d'ailleurs pas la question, mais leur combat défensif, légitime à certains égards, n'en risque pas moins de retarder de nécessaires adaptations à l'état du monde, et d'ajourner les réponses qu'il conviendrait d'apporter d'urgence à la question du chômage.

Quitte à enfoncer des portes ouvertes, rappelons donc que les chômeurs et les travailleurs précaires seront les premières victimes des retards pris dans la réduction des déficits. Quitte à irriter encore davantage, osons même affirmer que la garantie de l'emploi est un avantage qui ne doit pas être sous-estimé dans un pays qui a délibérément et collectivement choisi de jouer le jeu de l'intégration économique mondiale, et où chacun trouve normal de s'adresser à la

compagnie la moins disante quand il prend l'avion.

Que les salariés en lutte feignent d'ignorer ces contradictions est excusable. Ce qui l'est beaucoup moins, c'est que des hommes politiques les renforcent dans une vision fantasmagorique de la réalité. Quand Henri Emmanuelli affirme que les services publics sont le « *fer de lance* » du salariat, il se moque du monde, ou, plus gravement, il se trompe d'époque. Il contribue, en tout cas, à rendre le réel illisible pour les « classes populaires », c'est-à-dire pour la majorité des Français, et il les empêche de prendre leur destin en main.

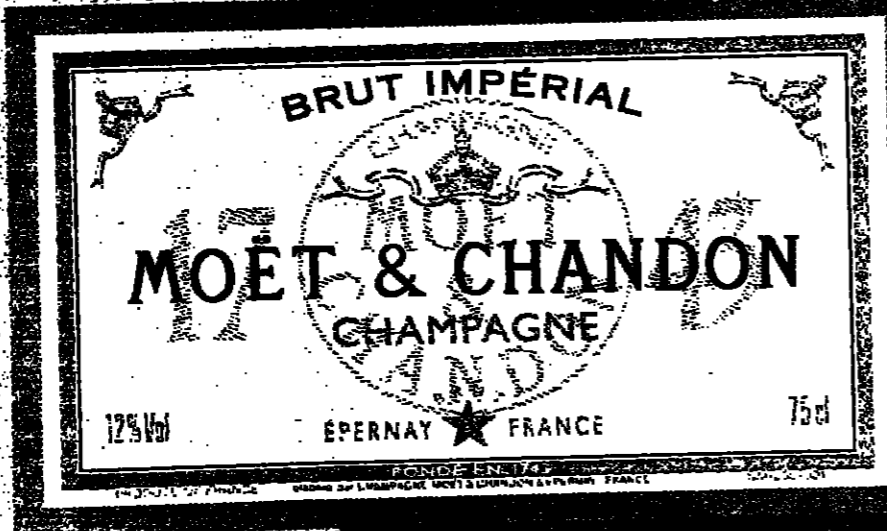
Le mouvement social actuel pose massivement la question de la sécurité, des garanties sur l'avenir auxquelles chacun a droit et qui paraissent mises en cause par des changements économiques dictés par la seule logique du marché. Accepter la question, bien sûr, comment ne le ferait-on pas ? C'est la question politique essentielle de cette fin de siècle. Mais quelle réponse lui donner ?

On ne va pas manquer de mettre en cause le traité de Maastricht, mais l'arbre de la construction européenne ne doit pas cacher la forêt : les causes de déstabilisation de l'ancienne société salariale sont beaucoup plus profondes : mondialisation des échanges, mais aussi, plus radicalement, passage d'une économie industrielle à une société de service dominée par les exigences de l'individu-consommateur.

On a menti aux gens en leur promettant année après année le retour des beaux jours de la croissance et du plein emploi modèle années 60. On s'est moqué d'eux en prétendant justifier sacrifices financiers et reculs sociaux par d'obscures considérations sur le montant des déficits. Les chiffres, par eux-mêmes, ne signifient pas grand-chose. Nous sommes durablement voués à une croissance faible et irrégulière, situation dans laquelle on peut moins que jamais s'en remettre à des mécanismes redistributifs devenus inefficaces, opaques, et, surtout, inéquivalents, pour garantir le progrès social.

Au-delà de cette urgence, le progrès social passe par une nouvelle approche de la question du travail, et, au premier chef, par le partage de l'emploi. Etant entendu que celui-ci ne saurait se limiter aux conséquences mécaniques d'une réduction de la durée hebdomadaire du travail. Pour avoir un sens, le partage doit prendre en compte l'hétérogénéité croissante du travail, et il doit porter sur l'ensemble de ses contreparties sociales : rémunérations, qualifications, responsabilités, mais aussi statuts et garanties juridiques. Bref, au lieu de postuler l'unité du « peuple », on ferait mieux d'essayer de la reconstruire.

Bernard Perret, économiste, est rapporteur général du Conseil scientifique de l'évaluation.



De la

SANTÉ, A CONSOMMER AVEC MODÉRATION

OPA Le Crédit agricole va lancer une offre publique d'achat sur l'Institut de développement des industries agricoles et agroalimentaires (IDIA), société de capital-risque spé-

cialisée dans l'agroalimentaire, dont il détenait déjà 26 % du capital. La « banque verte » espère dégager des synergies avec sa propre structure d'investissements, l'Union

d'études et d'investissements. **●** CRÉE EN 1980, l'IDIA avait pour vocation de développer le « pétrole vert » de la France. Son président, Guy Nébot, a été le « marieur » des

entreprises agroalimentaires, qui faisaient la course à la part de marché. Sa plus belle plus-value a été réalisée en 1990 grâce à la vente de Bridel au groupe Besnier. **●** LA CRISE

ÉCONOMIQUE a grippé le système Nébot : les grands groupes ne sont plus prêts à payer très cher leurs acquisitions sous prétexte de reprendre une part de marché.

Le Crédit agricole rachète la société de capital-risque de l'agroalimentaire

L'Institut de développement des industries agricoles et agroalimentaires (IDIA) a contribué au développement du « pétrole vert » en France en investissant dans plus de cinq cents entreprises. Mais l'arrivée à maturité du secteur freine son action

A SOIXANTE-SEPT ANS, Guy Nébot, président de l'Institut des industries agricoles et agroalimentaires (IDIA), est satisfait du devoir accompli. « Lorsque l'IDIA a été créé en 1980, la France avait un excédent commercial agroalimentaire de 8 milliards de francs, constitué en majeure partie de produits bruts. Aujourd'hui, il est de 27 milliards et constitué de produits élaborés », explique Guy Nébot. « L'IDIA a fait l'agroalimentaire en France. Nous avons été l'enzyme qui a permis de faire prendre la réaction en investissant dans plus de cinq cents entreprises françaises. »

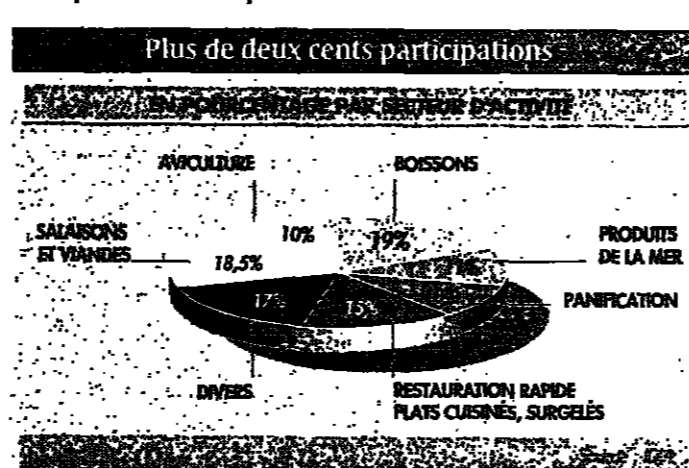
Aujourd'hui, l'aventure s'achève. La Caisse centrale du Crédit agricole, qui détient déjà 26 % du capital de la société présidée par Guy Nébot, a annoncé vendredi 15 décembre son intention d'investir près de 1 milliard de francs en lançant une offre publique d'achat sur 100 % du capital de l'IDIA au prix de 200 francs l'action (le dernier cours coté était de 149 francs). Un prix peu élevé quand on sait que la société possède une trésorerie de 580 millions de francs.

Lorsque Guy Nébot prendra sa retraite, sans doute dans les deux prochaines années, l'IDIA, qui détient des participations dans plus de deux cents entreprises agroali-

mentaires, rejoindra les autres structures de capital-investissement du Crédit agricole. L'objectif est de dégager des synergies avec la filiale de la banque verte, Union d'études et d'investissements, qui s'est restructurée ces deux dernières années et détient un portefeuille de quelque 4 milliards de francs, dont environ 1,6 milliard investi dans l'agroalimentaire.

Créée en 1980, l'IDIA devait permettre de développer le « pétrole vert » de la France. A l'époque, le secteur est atomisé, constitué de petites entreprises familiales qui manquent de fonds propres. Michel Debatisse, alors secrétaire d'Etat aux industries agricoles et alimentaires, demande la création d'un institut de capital-risque chargé d'investir dans les sociétés agroalimentaires, comme le faisait déjà l'Institut de développement industriel (IDI) pour le reste de l'industrie. Ainsi naît l'IDIA, sous l'égide de l'IDI (alors actionnaire à 21 %) et du Crédit agricole (34 %). La société sera introduite en Bourse en 1987.

Guy Nébot, énarque de cinquante-trois ans et directeur adjoint du Trésor, prend les rênes du nouvel organisme. L'homme ne cherche pas à trouver la perle rare dans ses investissements. Il investit tous azimuts, sa seule volonté



Depuis 1980, l'IDIA a investi dans plus de 500 sociétés agroalimentaires. Sur cette période, il a dégagé 875 millions de plus-values.

est d'éviter les canards boiteux. « Les entreprises qui avaient besoin d'investir venaient me voir », explique-t-il. Jouant la loi des grands nombres, il espère toucher le « jackpot » pour quelques-unes de ses participations.

Au début des années 80, l'IDIA investit dans une trentaine de sociétés par an. Elle passe à la vitesse supérieure à partir de 1988 en investissant dans plus de soixante sociétés par an. Dans le secteur lai-

tier, elle prend des participations dans Bridel, la laiterie Saint-Hubert ou Socrema. Dans la viande, elle entre au capital des producteurs de volaille Bourgoin ou LDC et des charcutiers Géo, Paul Prédault ou Fleury-Michon. Les vins et spiritueux constituent un troisième axe de développement avec la société de champagne Deutz, les Vergers de Savoie, Rémy-Martin ou Marie-Brizard. Le succès est au rendez-vous.

L'agroalimentaire connaît un mouvement naturel de concentration. Pour faire le poids face à la grande distribution, les industriels paient leurs acquisitions très cher, sans se soucier de la santé réelle de l'entreprise, pourvu qu'elle dispose d'un produit innovant ou d'une part de marché. Grâce à son carnet d'adresses, Guy Nébot devient le « marieur » des entreprises agroalimentaires, ce qui lui permet de céder à bon prix ses participations minoritaires. L'IDIA favorise le rachat de la société Gilet, producteur de salaisons, par Rognauld. L'IDIA est aussi actionnaire du producteur de madeleines Morina, repris par le spécialiste de la confiture Andros, et de Flodur, vendu à l'italien Unichips. Le meilleur « coup » fut la cession, en 1990, du camembert Bridel à Besnier : elle dégagera une plus-value de 240 millions de francs, sur un total de 875 millions de francs de plus-values réalisées en quinze ans.

DES ACTIONNAIRES DÉÇUS

La crise de la consommation des années 90 change la donne du marché. Les prix baissent, les consommateurs boudent les marques et choisissent les premiers prix, la pression de la grande distribution lamine les marges des

entreprises. Le mouvement de concentration se ralentit : les groupes agroalimentaires ne sont plus prêts à payer les parts de marché. Le système Nébot se grippe. Certains de ses « pupilles » déposent leur bilan, comme les poissons surgelés Primel en 1994 ou Pain Jacquet en 1995. Face à ces difficultés, l'IDIA cherche à tout prix à extérioriser ses plus-values, par exemple en introduisant en Bourse en novembre 1995 le voilier LDC.

Dans ce nouvel environnement, le saupoudrage des investissements n'est plus de mise. Le Crédit agricole compte gérer les participations de l'IDIA plus activement. La filière agricole parvenue à maturité, il faut désormais choisir ses investissements. La gestion en solitaire de Guy Nébot n'est plus la meilleure. Les actionnaires qui ont acheté des actions IDIA au plus haut à 375 francs en février 1992 sont déçus.

En revanche, industriellement, l'IDIA a réussi là où les sociétés de développement régional et autres instituts de capital-risque avaient échoué : aider les PME à décoller tout en offrant aux actionnaires de l'IDIA une rémunération honorable.

Arnaud Leparmentier

Les Etats-Unis donnent leur feu vert à l'alliance entre l'américain Sprint et les européens Deutsche Telekom et France Télécom

WASHINGTON de notre correspondant. La Commission fédérale des communications (FCC) a levé, vendredi 15 décembre, le dernier obstacle à l'accord de partenariat scellé, le 22 juin, entre France Télécom, Deutsche Telekom et Sprint, troisième opérateur américain de communications longue distance. Ce feu vert de l'autorité chargée de la réglementation fédérale était prévisible depuis la décision prise le mois dernier par l'administration d'ouvrir le marché américain de télécommunications à la concurrence étrangère. Il est cependant assorti de conditions qui prouvent que Washington n'est pas tout à fait convaincu de la réciprocité dans le cadre de la libéralisation du marché européen.

Cette confirmation attendue donne à France Télécom et à Deutsche Telekom les moyens de se placer en position de force, en prévision de l'ouverture totale à la concurrence des télécommunications européennes début 1998. La Commission de Bruxelles avait donné, en octobre, son aval au projet Atlas qui réunit les deux européens (France Télécom, Deutsche Telekom), et sur lequel s'est greffé Sprint, pour donner naissance au projet Phoenix. Cette nouvelle alliance prévoit une prise de participation de

20 % dans le capital de Sprint (10 % pour chacun des européens), cet investissement s'élevant à environ 4 milliards de dollars (environ 20 milliards de francs).

En annonçant, le 28 novembre, que toute entreprise étrangère pourra acheter jusqu'à 100 % du

que traduit la décision de la FCC. Reed Hundt, son président, a souligné, vendredi 15 décembre, qu'en dépit de leurs engagements France Télécom et Deutsche Telekom restent des monopoles.

L'une des conditions imposées par la FCC prévoit que Sprint devra informer régulièrement les

qui a entraîné le recul du gouvernement français devant la pression syndicale, n'est pas faite pour rassurer Washington sur la disparition rapide du monopole.

Le ministre délégué à la poste, aux télécommunications et à l'espace, François Fillon, s'était rendu à Washington début décembre pour tenter de convaincre ses interlocuteurs de la volonté française d'ouvrir la voie à la libre concurrence. Mais les Américains comprennent assez mal une « privatisation à la française » qui ne concernera, au mieux, que 49 % du capital de France Télécom. D'où les précautions de la FCC, qui constate que la société française applique aux compagnies américaines souhaitant avoir accès à son réseau des tarifs plus élevés que ceux pratiqués en Allemagne et en Grande-Bretagne. Sprint devra obtenir des assurances écrites de la part de France Télécom sur un alignement de ses tarifs au cours des deux prochaines années.

Ces conditions devront être respectées, souligne la FCC, faute de quoi des « mesures supplémentaires » seront prises afin de déterminer si « l'intérêt public », aux Etats-Unis, est servi par le partenariat à trois représenté par le projet Phoenix.

Laurent Zecchini

Inquiétudes de l'exploitant britannique BT

BT, l'exploitant téléphonique britannique, s'est inquiété, le 15 décembre, des effets sur la concurrence de l'alliance Atlas entre France Télécom et Deutsche Telekom. La décision de la Commission européenne, prise en octobre (Le Monde du 18 octobre), d'autoriser l'alliance a été publiée vendredi au Journal officiel des Communautés européennes.

Elle ouvre un délai de six semaines permettant aux concurrents de faire connaître leurs positions. « BT est préoccupé par le fait qu'une concurrence équitable et transparente n'est pas garantie par les termes de cette alliance. Le rapprochement des deux plus grands opérateurs européens peut renforcer une situation de monopole avant l'ouverture à la concurrence du secteur en 1998 », estime BT.

capital des sociétés américaines de téléphone (jusqu'à 10 %, les prises de participation étaient limitées à 20 %), l'administration fédérale avait précisé qu'avant d'accepter une offre elle se livrerait à un examen approfondi de la situation concurrentielle et du degré de libéralisation du marché de télécommunications dans le pays d'origine de l'entreprise concernée. C'est cet état d'esprit

autorités fédérales des progrès réalisés en France et en Allemagne en matière de libéralisation. Les géants américains que sont ATT et MCI - qui se sont longtemps battus pour empêcher l'alliance avec Sprint - comptent profiter de cette occasion pour gagner des parts de marché en Europe. Reed Hundt est très méfiant sur l'évolution du marché français. La crise sociale,

Le laboratoire pharmaceutique Roussel-Uclaf se réorganise et évite les plans sociaux

« IL N'Y AURA PAS de plans sociaux en France », a affirmé Olivier Jacquesson. Le vice-président de Roussel-Uclaf présentait, vendredi 15 décembre, l'évolution de ce laboratoire pharmaceutique dans le cadre de la réorganisation mondiale du groupe Hoechst, sa maison mère allemande, après le rachat, au printemps, par celle-ci de l'américain Marion Merrell Dow. La direction et certains syndicats ont approuvé un dispositif de départ en préretraite volontaire dès 56 ans pour les salariés travaillant au siège du groupe à Romainville, en Seine-Saint-Denis. Cette mesure devrait concerner 10 % de l'effectif total. Le coût de l'ensemble du plan de restructuration est estimé entre 450 et 500 millions de francs.

Depuis la reprise de Marion Merrell Dow, Hoechst, redevenu numéro deux mondial de l'industrie pharmaceutique, a défini une nouvelle stratégie reposant sur l'innovation dans des domaines thérapeutiques « commercialement attractifs ». Elle entraîne l'adaptation des trois entités allemande, française et américaine (Le Monde du 8 novembre) avec des fermetures d'unités et des réductions d'emplois.

ACCORD DE PRÉRETRAITE

Roussel-Uclaf (8 000 salariés) gardera chacun de ses sites, à l'exception du centre de recherche de Strasbourg (185 personnes) et de l'usine de conditionnement pharmaceutique de Bourgoin-Jallieu dans l'Isère (250 salariés), qui de-

vraient être cédés. Principal pôle d'activité, le centre de Romainville en région parisienne (2 500 personnes) a été confirmé comme l'un des trois sites de recherche que le groupe conservera sur les treize actuels. Les deux autres sont ceux de Francfort et Somerville dans le New Jersey. Toutefois, cette réorganisation implique une nouvelle répartition des domaines de recherche qui passeront en France de quatre à deux (les anti-infectieux et les maladies de l'os).

Pour éviter tout licenciement, la direction a signé avec la CFDT et la CGC un accord de préretraite volontaire à temps complet dès 56 ans pour l'année 1996. La CGT et FO ont refusé de ratifier ce protocole. Il prévoit le versement de 90 % du salaire net pour les per-

sonnes ayant plus de vingt ans d'ancienneté et descendant jusqu'à 70 % pour celles ayant entre cinq et neuf ans de présence. La mesure devrait concerner potentiellement 250 personnes, dont une cinquantaine de chercheurs. Cette nouvelle compression des effectifs s'ajoute à la réduction de 250 postes effectuée, au cours des trois dernières années, dans le cadre du démantèlement du siège de l'entreprise de Paris à Romainville.

La filiale française semble cependant plus épargnée que les autres entités du groupe puisqu'à l'échelle mondiale, Hoechst Marion Roussel envisage la disparition de 8 000 emplois sur les 45 000 existants.

Dominique Gallois

Havas Voyages va prendre le contrôle de Maeva

HAVAS VOYAGES (groupe Havas) a annoncé le 15 décembre le rachat des participations directes et indirectes des résidences de tourisme Maeva détenues par le groupe Club Méditerranée (48,5 %) et le groupe Caisse des Dépôts. Parallèlement, le groupe Bouygues Immobilier apportera à Maeva l'exploitation des dix résidences de tourisme de Latitudes, situées hors de Paris.

A l'issue de ces opérations qui représentent un investissement d'environ 150 millions de francs, Havas Voyages détendra 50,1 % du nouveau groupe Maeva. Fondé en 1976 par le Club Méditerranée, Maeva a développé le créneau des appartements équipés avec service d'accueil, animation et espaces de loisirs. Numéro deux après Pierre et Vacances des résidences de loisirs, il dispose de 60 000 lits et prévoit un chiffre d'affaires de 1 milliard de francs en 1996. Havas Voyages a annoncé qu'il réalisera en 1995 un résultat net d'environ 60 millions de francs et un chiffre d'affaires supérieur à 8 milliards.

La justice britannique remet en cause la privatisation du rail

LA COUR D'APPEL de Londres a jugé vendredi 15 décembre que plusieurs aspects de la privatisation des chemins de fer britanniques étaient illégaux, car ils ne respectaient pas certaines obligations sur le maintien des services les moins rentables. La justice a donné raison à une association d'usagers, « Save our railways » (Sauvez nos chemins de fer), qui avait accusé l'organisme chargé de la privatisation des lignes de n'avoir pas respecté les engagements du gouvernement. Ce jugement constitue un revers pour l'ensemble du projet de privatisation des chemins de fer britanniques, l'un des derniers grands services publics encore aux mains de l'Etat. Mais le ministre des transports, George Young, a assuré que la privatisation des premières lignes de British Rail allait se poursuivre. En effet, la Cour d'appel n'a statué que sur la deuxième tranche de la privatisation de British Rail, qui concerne 4 lignes sur les 25 qui seront vendues.

DÉPÊCHES

■ **APPLE** : le constructeur informatique américain a annoncé, vendredi 15 décembre, qu'il fait face à une réduction de ses marges qui, si elle se confirme dans les derniers jours de l'année, conduira à une perte au premier trimestre (octobre-décembre) de son exercice fiscal 1995-96. « La tendance actuelle est inférieure à nos projections internes », indique la firme, citant une croissance des ventes plus faible que prévu et des réductions de prix sur le marché des micro-ordinateurs aux Etats-Unis et au Japon.

■ **KRUPP** : le sidérurgiste allemand détient désormais indirectement 75 % du capital du fabricant italien d'acier plats spéciaux Acciai Speciali Terni (AST), a indiqué le groupe le 15 décembre. La firme allemande avait acquis la moitié du capital d'AST en juillet 1994, et-t-elle rappelé dans un communiqué. Indirectement, elle vient d'acquiescer 25 % supplémentaires, en rachetant 50 % du consortium italien FAR, qui possède l'autre moitié d'AST, selon le communiqué. Le tour de table de FAR, qui regroupait auparavant les sociétés Falck, Agnini et Riva, ne compte plus désormais que Krupp et Agnini.

■ **DASA** : le constructeur aéronautique néerlandais Fokker a annoncé le 15 décembre que sa société-mère Daimler Benz Aerospace (DASA) continuerait à garantir ses engagements financiers « pris avant la fin de l'année (1995) et arrivant à échéance en 1996 ». Selon ses propres estimations, Fokker aurait besoin d'une injection financière de 2,3 milliards de florins. Celle-ci devrait être opérée conjointement par sa maison-mère DASA (qui reprit 51 % des parts en 1993) et l'Etat néerlandais, qui détient encore 22 % du capital. Les deux actionnaires principaux sont en négociations depuis plusieurs mois pour définir la clé de répartition du montant à verser, sur la base d'un plan de survie présenté par Fokker.

Pourvu qu'on ait le flacon

Capitale mondiale du parfum, Paris est aussi le centre de création de ceux qui les habillent

ENTRE l'élégant et la potion qui régénère, le boudoir et l'officine, les sens et la raison, il faut choisir son parfum. Bijoux de senteurs, sculptures de verre (le buste champagne rosé de Jean-Paul Gaultier, la silhouette noire et rouge d'Olive - Madame Popeye - pour Moschino), fioles de voyage à bouchon d'argent (Pleasures, Estée Lauder) : on assiste à un retour en force du décoratif.

Certains maîtres verriers s'attachent à donner au flacon un aspect antique, artisanal. « Les gens ont besoin d'éléments rassurants, ou de réponses », indique Federico Restrepo, concepteur touche-à-tout de trente-trois ans, créateur, pour l'eau belle d'Azzaro, de « trois bulles de verre empilées par le pur jeu du hasard ». La tendance puriste apparue au début des années 90 reste dominante. Abstractions douces aux juxta posées, galets, cônes, formes en verre dépoli et bouchons de métal brossé, au bord de l'effacement : Eau d'Issey (Miyake), Gio d'Armani, XS de Paco Rabanne.

« Pour faire quelque chose d'attrayant, il faut toujours être juste à la limite », indique Pierre Dinand, silhouette vêtue de noir, cheveux gris, dans ses ateliers tout blancs situés à Levallois. A la tête d'une société aux quatorze filiales, il est, avec Serge Mansau, l'un des piliers de cette discipline, exerçant dès 1960 ce nouveau métier à une époque où l'on ne parlait pas encore de designer. Formé à l'Ecole des beaux-arts, Pierre Dinand commence à travailler dans une agence de publicité, où il dessine son premier parfum : Femme, de Rochas.

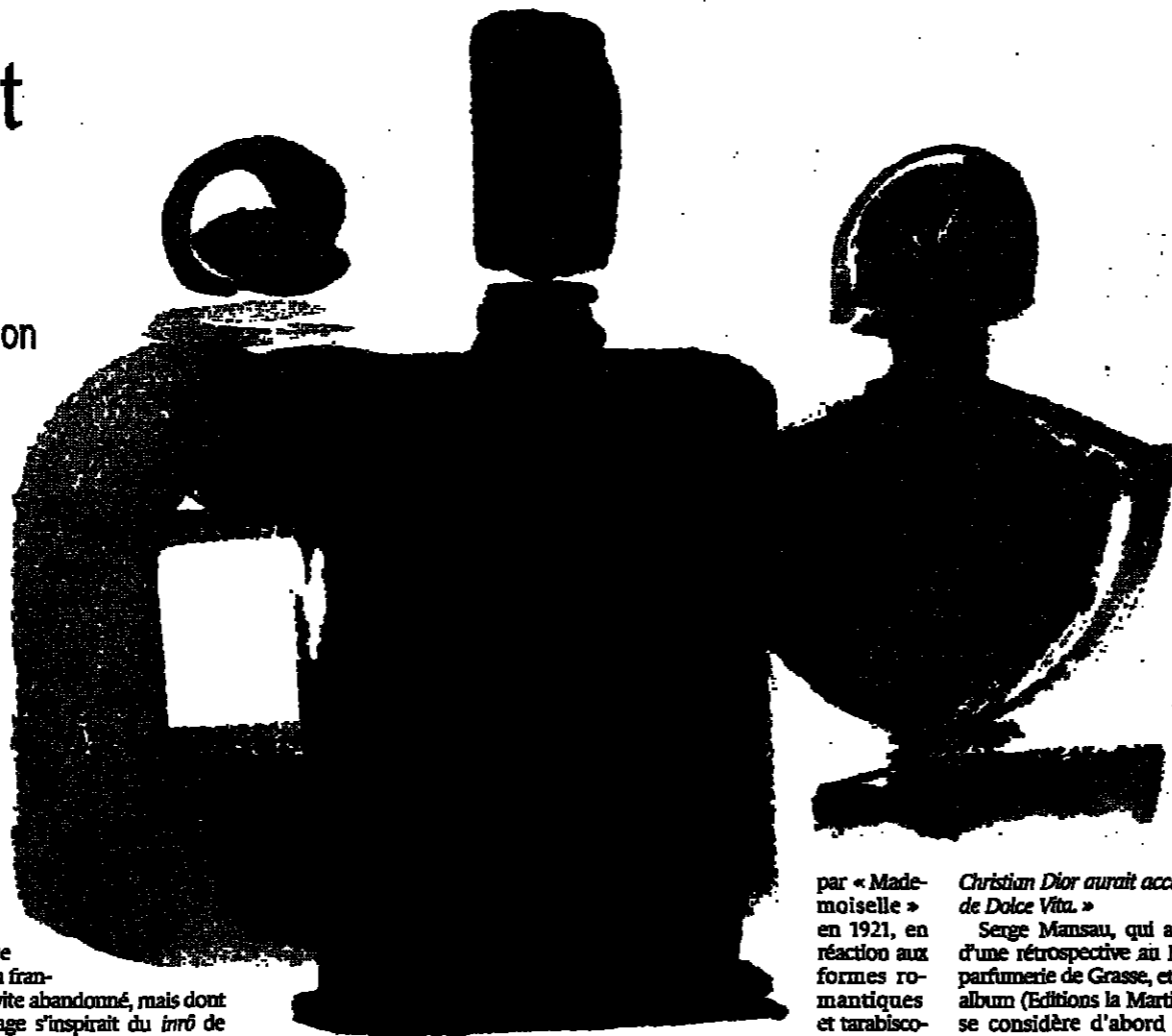
Sur les quatre cents flacons créés depuis trente-cinq ans, cent sont encore commercialisés. Certains, qui firent scandale à l'époque de leur lancement il y a vingt ans, sont devenus des classiques : c'est le cas d'Opium d'Yves Saint Laurent, dont le nom de départ, Ichi - signifiant

numéro un en japonais, mais guère heureux en français - fut vite abandonné, mais dont le flaconnage s'inspirait du *inro* de laque dans lequel les samouraïs mettaient leurs épées, sel, sucs, et... opium.

Pour Pierre Dinand, la rencontre est la voie royale de la création : « Calvin Klein collectionne les cailloux roulés dans les torrents des montagnes du Tibet. Certaines pierres sont très longues, arrondies, presque voluptueuses. Tout ce qu'il m'avait raconté sur "ses petits chiffons de la mode" me paraissait peu clair. Alors je suis parti sur la piste d'un flacon lourd, arrondi, une frotte et un bouchon rappelant l'ambre... »

ÉTERNELLEMENT MODERNE Il arrive que le contenant détermine le nom du contenu. « Paco Rabanne souhaitait un flacon inspiré d'une voiture, si possible anglaise. Pour réaliser ma maquette, j'ai utilisé l'avant de la Rolls Royce, partie que l'on appelle "calandre", d'où son nom... »

A l'exception des dessinateurs, nul n'entre dans son bureau de création



DESSIN DE MAURICE DE LA MOUTRIÈRE

fermé, comme un coffre-fort, par des codes. « Nos clients sont jaloux du secret ». C'est ici que s'élaborent, souvent deux ans à l'avance, les parfums créés pour le monde entier.

On le dit « couturier des flacons ». La maquette de Pierdglas et la toile d'atelier ont en effet bien des points communs. Le corps de verre edge la précision de la petite robe noire. « Les formes plus travaillées avec des motifs en relief cachent souvent des défauts. Les lignes les plus simples sont les plus difficiles à réaliser », dit-il, prenant pour exemple ce qu'il considère comme la leçon du métier : le Chanel n°5 au flacon plat et carré, lancé



ménagée aux grains qui les aident à supporter le froid, elles rivalisent d'adresse. Bien avant la fin de l'hiver, elles cherchent un endroit pour niches. Plutôt que leur laisser être domicile dans la boîte à lettres, pourquoi ne pas fabriquer un nid avec ces fameuses boîtes à vin. Il suffit de percer un

par « Made-moiselle » en 1921, en réaction aux formes romantiques et tarabiscotées. Etti-

Christian Dior aurait accepté la boule de Dolce Vita.

Serge Mansau, qui a fait l'objet d'une rétrospective au Musée de la parfumerie de Grasse, et même d'un album (Éditions la Martinière, 1995), se considère d'abord comme un sculpteur. « La nature existe, le beau est là », Dior, Lançôme, Revillon, Patou, Lanvin, Montana comptent parmi ses clients. Cet autodidacte affirme avoir appris en regardant... le mine Marceau. Ses formes ont créé l'événement, de la « vis dans l'azur » (Parfum de peau, Montana) au bouchon toupie à volute (Protégé, Roméo Gigli) en passant par ce calice vénitien qui aurait déclenché le « Oh ! la la ! » de Louis Azzaro. Pour ce « Spielberg des parfums », l'architecture continue : parmi ses projets, un flacon-écluse. Pour 2020.

Laurence Benaïm

* Viennent de paraître : *Le Livre du parfum*, de Elisabeth Barillé et Catherine Larose. Flammarion, 224 pages. Également : *René Coty, parfumeur et visionnaire*, d'Elisabeth Barillé, photos Keichi Tahara, 180 pages, 600 F. *Livre d'heures*, de Federico Restrepo, éditions de Milan.

La boîte à mésanges

Les plus somptueuses bouteilles échouent là où finissent les plus modestes, laissant derrière elles des boîtes en bois dont on ne sait que faire. Trop modestes pour être gardées, trop jolies et parfumées pour être jetées, ces sortes de grands plumiers encombrant la cuisine des lendemains de fête, jusqu'à ce jour où l'on cherche du petit bois pour allumer la cheminée. Le regard se détourne alors du vigoureux coup de talon qui leur est fatal. Sauvées des flammes, ces boîtes finissent en classeur à cartes postales, à disques compacts ou à photos de famille. Les

bricoleurs y rangent leurs tournevis, clous ou vis ; les enfants, leurs crayons de couleur ou leurs plus belles billes. Les mésanges pourrissent à abriter leurs petits ! Les habitants des campagnes le savent, ces magnifiques oiseaux nichent parfois n'importe où et ne montrent aucune crainte envers l'homme dont ils semblent même rechercher la compagnie. Elles passent leurs journées à visiter les branches d'arbres qu'elles inspectent à la recherche d'insectes et de larves en hibernation, ou suspendues à la ficelle au bout de laquelle pend la boule de graisse

trou rond d'environ cinq-six centimètres au centre du couvercle coulisant et un peu au-dessus de la moitié de sa hauteur. Surtout ne pas fixer un petit perchoir sous le trou : lourdeaux mais vindicatifs, les moineaux s'en serviraient pour aller chercher des noisettes aux mésanges. Il suffira de fixer ces nichoirs à deux ou trois mètres de hauteur sur un mur, le tableau d'une fenêtre située au premier étage, ou sur un tronc d'arbre - hors d'atteinte des chats. Dès les premiers beaux jours les mésanges y chahutent de la mousse, des plumes, des pots, des lichens. Et puis un jour, une poignée de petits au vol encore hasardeux s'en échappera.

Alain Lompech

Ronce de noyer sur tableau de bord

Le client réclame de plus en plus une boiserie qui donne un aspect plus chaud à l'habitacle du véhicule

TANT PIS pour les puristes qui s'inquiètent de voir l'héritage de la *british touch* de class capté par les nouveaux riches. Désormais, cultiver l'aspect « cosu » d'une voiture passe forcément par l'incrustation de bois, de préférence de ces matières nobles que l'on croyait réservées aux voitures prestigieuses, si possible anglaises. La ronce de noyer, annonçait récemment une campagne publicitaire, est disponible sur la petite Rover 111 GSI, « prime gouvernementale comprise ».

« Il ne s'agit pas seulement d'un effet de mode, assure Jean-Christophe Coulaud, porte-parole de Rover. Le public est de plus en plus sensible à l'atmosphère qui se dégage d'une voiture. La qualité de l'habitacle est devenue essentielle : elle contribue presque autant que la ligne extérieure à forger la personnalité d'un modèle. » Pas de doute : l'ambiance « cottage » de la ronce de noyer contribue - pour moins cher que le cuir pleine fleur - au « confort psychologique » de l'automobiliste tout en suggérant qu'il conduit un véhicule raffiné. Les marques qui, traditionnellement, ne lésinent pas sur les boiseries

sont donc condamnées à surenchérir. « Le client est très demandeur. Il considère que la présence de bois est un must qui donne un aspect plus luxueux et plus chaud », constate Philippe Brenn, responsable du produit chez Mercedes-France.

La firme allemande qui, depuis octobre, a largement étendu les consoles en bois dans les modèles de la classe C a dressé une subtilité hiérarchique. Selon les finitions, il s'agira de platane (en France, Mercedes parle plutôt de « bois précieux » en raison de la mauvaise réputation routière de ce bois), de ronce de noyer ou d'érable.

Mais cette profusion n'est pas toujours synonyme de démocratisation. Bien au contraire. Les constructeurs observent en effet que, dans les milieux aisés, on apprécie volontiers les petites voitures - Clio ou Golf, pour ne citer que celles-là - d'apparence ordinaire mais dont l'équipement intérieur en fait des véhicules hyper-raffinés, dont le prix atteint celui d'un haut de gamme.

Le bois devient alors un moyen de différenciation, un signe extérieur de richesse prudemment ni-

ché à l'intérieur du véhicule. Or, ces efforts de respectabilité coûtent très cher. Peugeot réserve donc le noyer de Californie à la 605 et laisse élégamment planer le doute en évoquant un « décor bois » à propos de la baguette synthétique qui orne l'intérieur de la plupart des nouvelles 406. Pour sa part, Opel réserve le bois à ses hauts de gamme Omega et Vectra. Le constructeur, comme Peugeot, souligne que le recours intensif au noyer va à l'encontre de la préservation de l'environnement. Chez Mercedes, on impose par contrat aux fournisseurs de replanter autant d'arbres qu'ils en abattent !

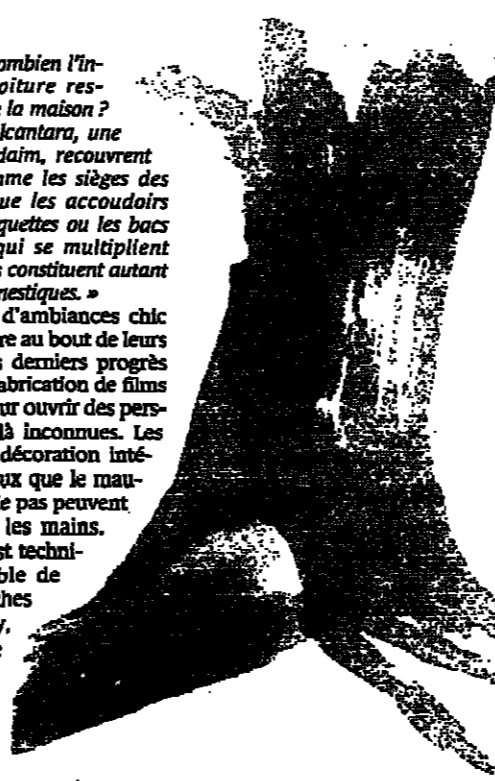
FAUX MARBRE

En fait, le débat sur l'authenticité est un peu secondaire. « Pour le client, l'apparence prime sur la matière », estime Annick Pommer, chef de produit en charge de la Peugeot 406. « Du reste, ajoute-t-elle, toute distinction tactile est impossible entre matériau composite et noyer véritable car ce dernier est toujours recouvert d'un film protecteur. Le bois valorise le consommateur mais il évoque aussi tout ce qui se rattache au confort familial. Avez-

vous remarqué combien l'intérieur de la voiture ressemble à celui de la maison ? Le velours ou l'alcantara, une espèce de faux daim, recouvrent les canapés comme les sièges des voitures alors que les accoudoirs centraux, les moquettes ou les bacs de rangement qui se multiplient dans les véhicules constituent autant de références domestiques. »

Les amateurs d'ambiances chic ne sont pas encore au bout de leurs découvertes. Les derniers progrès réalisés dans la fabrication de films imprimés vont leur ouvrir des perspectives jusque-là inconnues. Les originaux de la décoration intérieure et tous ceux que le mauvais goût n'effraie pas peuvent aussi se froter les mains. Aujourd'hui, il est techniquement possible de réaliser des planches de bord en Vichy, couvertes de petites fleurs ou en imitation Jean's. Et même en faux marbre...

Jean-Michel Normand



LIEU

Un Américain à Ivry

ON Y FABRIQUAIT des ceillots. D'où son nom : Manufacture des ceillots. Ceillots métalliques pour passer les lacets de chaussures, ceillots pour les porte-plume. Aujourd'hui, plus d'ceillots ; on y forge des idées, on y forme des esprits, on y lance des répliques, on y expose des traits, des couleurs, on s'y rencontre. C'est encore, et ce veut être, une fabrique. Moitié théâtre, moitié école d'art, lieu de création. A Ivry, ancienne citadelle ouvrière, le paysage industriel recule ; comme partout. Mais un peu moins vite qu'ailleurs.

La personnalité de la ville s'est identifiée, dans les années 70, à cette avant-garde architecturale constituée autour de Jean Renaudie et des constellations de bâtiments soumises au règne de l'oblique qu'il lança dans le quartier de la mairie. Non loin de là, des quartiers d'usines ont pâli sous les coups du changement économique et les témoins d'une époque révolue sont tombés les uns après les autres. Rue Raspail, en 1989, l'ancienne Manufacture des ceillots était devenue, depuis dix ans, un entrepôt pour les éditions Nathan : mais elle était à vendre, et menacée de disparition, quand elle fut rachetée par Eric Danel.

Aujourd'hui, la brique a retrouvé ses couleurs, le fronton en pierre de la halle principale voit passer le soir les spectateurs de *La Solitude dans les champs de coton*, le spectacle de Patrice Chéreau monté pour le Festival d'automne. L'Odéon a installé des gradins sous la charpente métallique rénovée : restauration minimaliste, simplicité, rigoureuse. Depuis bientôt deux ans, le Chalet utilise une salle pour ses répétitions. Et depuis 1993, les élèves de l'Ecole nationale des arts décoratifs étudient là, à Ivry. Et déjeunent sur place, dans la cafétéria-loft, autour de grandes tables de ferme, derrière la verrière qui dispense une lumière généreuse.

La « déco » est simple : lampes d'atelier suspendues du plafond, quelques toiles au mur, des livres, un piano qui ne reste pas muet longtemps. Une atmosphère ouverte et une liberté de déplacement, sans façon, accentuée par le service de restauration confié à La Table de Cana, entreprise d'insertion. Depuis quelque temps, l'endroit est ouvert au public.

Publique aussi, la galerie d'exposition, nouvellement inaugurée, avec ses planchers lavés, ses murs blanchis, sa lumière nue. L'ambiance loft à l'américaine n'est pas seulement un genre : elle correspond à l'esprit du bâtiment. Autant la grande halle, avec son entrée républicaine, rappelle celle des écoles et des mairies de l'époque (1894), autant le second bâtiment intrigue par ses proportions et ses volumes : en brique comme le premier, il surprend par sa haute silhouette qui se termine par une corniche large et surplombante, une sorte de casquette, qui accentue la verticalité de ses fenêtres étroites. Contraste : l'édifice voisin est entièrement vitré. Avec ses armatures fines, une sorte de mur-rideau avant la lettre.

Cet ensemble, dit « le bâtiment américain », est vraiment arrivé dans les mailles de l'United Shoe Machinery Company, qui racheta l'entreprise française en 1900 et lui donna, en 1913, cette extension : inspiré directement par l'œuvre de l'architecte Ernest Ransome, auteur d'un édifice industriel remarquable, la *Daylight factory* que possédait la firme outre-Atlantique, à Beverly (Massachusetts), il a été construit par Paul Sée. L'unité de l'ensemble se fait par la brique, matériau toujours émouvant par la sagesse de répétition, la modestie d'apparence et la chaleur de l'accueil.

Michèle Champenois

* Café de la Manufacture, ouvert de 9 à 23 heures. La Galerie (14 à 21 heures) expose les aquarelles de Jean Edalman jusqu'au 14 janvier. Manufacture des ceillots, 25-29, rue Raspail, 94200 Ivry-sur-Seine ; tél. : 46-71-71-10. La pièce de Bernard-Marie Koltès sera jouée jusqu'au 14 février.

VENTES Reproduisant la célèbre *Danse* peinte pour le collectionneur russe Sergueï Chitchoukine, une aquarelle de Matisse, qui avait appartenu à Marcel Sembat, a battu

des records à Drouot. Les commissaires-priseurs expliquent ce bon résultat par l'absence de TVA à l'importation, et l'accord par le ministère de la culture d'un certifi-

cat de libre circulation. ● **DEUX LOGIQUES** s'affrontent, à propos du marché de l'art. Celle des défenseurs du patrimoine, et celle des négociants. Et les artistes, qu'il ne faut

pas oublier, sont tiraillés entre le marché et le musée. ● **L'EXEMPLE** du Matisse illustre paradoxalement les difficultés pour le marché français de s'adapter à la concurrence

anglo-saxonne. Taxes et droits sont moins lourds à Londres qu'à Paris, et les propriétaires d'œuvres d'importance sont tentés de les vendre à l'étranger.

Le marché de l'art entre défense du patrimoine et logique commerciale

L'adjudication-record d'une aquarelle de Matisse met paradoxalement en relief les raisons du marasme, de moins en moins mondial et de plus en plus parisien, qui perdure dans le monde du négoce

LE TABLEAU MODERNE le plus cher vendu en France cette année n'est pas un tableau. Tout juste une petite aquarelle. Henri Matisse l'a peinte à la demande de Marcel Sembat. Le député, qui n'était pas encore ministre, était déjà amateur d'art. Il avait épousé le peintre Gertrude Agutte, qui, comme Matisse, avait étudié avec Gustave Moreau. Madame avait participé à la fondation du salon d'Automne, celui où Matisse et ses amis exposèrent leurs premiers tableaux fauves, en 1905. Monsieur était membre du jury.

En visite à l'atelier de Matisse, Sembat vit les travaux préparatoires à une composition gigantesque, *La Danse*. Un autre était

passé avant lui, en février 1909 : le collectionneur russe Sergueï Chitchoukine. L'industriel moscovite, frappé par la composition - aujourd'hui conservée au musée d'art moderne de New York -, commanda à Matisse une version destinée à orner l'escalier de son hôtel particulier. *La Danse* l'est aussi, aujourd'hui un des fleurons du musée de l'Ermitage, à Saint-Petersbourg.

Le député Marcel Sembat n'avait pas les moyens du collectionneur russe. Il parvint tout de même à acheter deux versions plus modestes de *La Danse* : un dessin au fusain, qui fut donné à sa mort en 1922, au musée de Grenoble. Et une aquarelle, demeurée depuis dans la famille. C'est elle qui, passée aux enchères le 30 novembre sous le marteau de M^{re} Millon et Robert, a pulvérisé quelques records.

La jurisprudence Utrillo

Un nouveau prélèvement pourrait s'ajouter à ceux déjà existants. En mai 1995, à la suite d'une longue série de procès, un jugement condamnant M^{re} Loudmer à verser des droits à un des héritiers de Lucie Valore, la veuve d'Utrillo. M^{re} Loudmer avait reproduit des œuvres d'Utrillo dans un catalogue de vente, sans l'autorisation du légataire. Le jugement permet désormais aux ayants droit qui l'exigeraient de monnayer le droit de reproduction. Le 14 novembre 1995, le garde des Sceaux a reconnu la nécessité de légiférer en la matière. Pragmatiques, les Britanniques l'ont déjà fait : depuis 1992, ils ont adopté un texte de loi exonérant de droits les photographes d'œuvres publiées dans les catalogues de vente.

La vente réussie de cette aquarelle illustre paradoxalement les difficultés du marché français. Sans certificat de libre circulation, l'acheteur américain n'aurait même pas décroché son téléphone. Le Matisse aurait connu le même désintérêt que le Picasso, vendu par M^{re} Brist, puisque interdit de sortie de France (Le Monde, 19-20 novembre 1995). Les amoureux de la sauvegarde du patrimoine applaudiront. Pas longtemps : une interdiction n'est

valable que pour une durée de trois ans. Passé ce délai, il faudra laisser le Picasso partir, ou indemniser son propriétaire au prix fort.

En fait, deux logiques s'affrontent : celle des négociants, pour qui c'est le commerce qui donne une valeur à l'objet. Et, ajoutent-ils, si l'objet n'a pas de valeur, il n'est pas conservé. D'autres, à l'inverse, jugent immoral le commerce de l'art. Le musée serait le seul instrument efficace de promotion de la culture. Mais les musées peuvent-ils remplir seuls ce rôle ? Quel pays est en mesure aujourd'hui de protéger la totalité de son patrimoine ? Surtout avec les budgets d'acquisitions des musées nationaux, dérisoires au regard des prix actuels de l'art moderne et contemporain.

Le problème vient précisément de ce que les défenseurs du patrimoine ont parfois une vision na-

Les artistes ont besoin de vendre pour vivre. Si le marché est en crise, la création l'est aussi

tionale, pour ne pas dire nationaliste du sujet. Dans certains cas, ils ont parfaitement raison : le pillage des antiquités, par exemple, ne prive pas seulement un pays de ses trésors, ce qui est grave, mais il détruit surtout les sites archéologiques et rend impossible toute



« La Danse » d'Henri Matisse, aquarelle gouachée acquise auprès de l'artiste en 1910.

étude scientifique ultérieure. Mais un Matisse, sauf s'il a été destiné par l'artiste à un lieu précis, n'est pas moins un Matisse, qu'il soit accroché dans un musée du Middle-West ou dans un musée parisien. Le débat touche aussi un autre point sensible, celui de l'art vivant. Les artistes ont besoin de vendre pour vivre. Si le marché est en crise, la création l'est aussi. Il reprend depuis un an à Londres et à New York. En France, le marasme perdure. La situation n'est pas nouvelle. En 1964, par exemple, une crise semblable avait conduit à un exode massif des artistes (et de certains marchands) outre-Atlantique.

L'équilibre entre les artistes et le marché, qu'il émane des galeries ou des ventes publiques, est précaire. Un marchand londonien résume ainsi l'effet de sa cohabitation avec Christie's et Sotheby's :

« Certes, nous sommes en concurrence avec eux, et nous ne pouvons pas lutter avec leur puissance financière. Bien sûr, ils nous prennent des ventes. Mais le seul moment où les grands collectionneurs internationaux viennent à Londres, c'est pour les ventes d'art moderne et contemporain de juin. Entre deux vacations, ils passent dans nos galeries, et nous faisons des affaires à cette occasion. Je n'ai qu'une crainte, c'est que le gouvernement français les autorise à organiser des ventes à Paris. Ce serait la fin du marché londonien. »

Qu'Albion se rassure, même si Christie's et Sotheby's vont pouvoir légalement organiser des ventes à Paris à partir de 1998 (Le Monde du 19-20 novembre), nul ne dit qu'ils y auront intérêt, si rien ne change. Le Matisse illustre, là aussi, le problème français : en confiant son aquarelle à M^{re} Millon et Robert, qui l'ont adjugée

avec le succès que l'on sait, le vendeur a gagné, pense-t-on, 8,4 millions de francs. Il faut cependant déduire de cette somme les honoraires du commissaire-priseur. Négociables, ils vont de 0 à 20 %, et comprennent les frais de catalogue, d'expertise (3 à 5 %), de publicité. Ce qui ne se négocie pas, c'est un taux de 20,6 % de TVA sur l'ensemble des frais. À Londres, le vendeur se serait vu proposer des frais de 2 % ! Il aurait aussi économisé les 3 % du montant de l'adjudication que le droit de suite attribue aux héritiers du peintre : les Anglais ne l'appliquent pas. Pour être compétitif, le commissaire-priseur doit donc serrer ses marges.

Quand à l'acheteur du Matisse, il est heureux à Paris comme à Londres : les 915 000 francs de frais qu'il doit payer en France sur son achat sont sensiblement équivalents à ce qu'il devrait payer en Angleterre. Mais si le vendeur n'avait pas été un ressortissant de la l'Union Européenne, il fallait y ajouter une TVA à l'importation de 5,5 %. À Paris, pas à Londres : les Britanniques ont accepté d'évoluer progressivement vers un taux de 2,5 %, mais pas avant le 1^{er} janvier 1999 !

Rien d'étonnant donc à ce que la majorité des œuvres modernes et contemporaines de niveau international quittent le pays, privant les musées nationaux de la possibilité d'exercer leur droit de préemption et l'Etat de recettes fiscales, et contribuant fortement à entretenir une crise du marché de l'art, qui est de moins en moins mondiale, et de plus en plus parisienne.

Harry Bellet

Au Festival vidéo d'Hérouville, l'art vidéo rêve de ses noces avec le cinéma

HÉROUVILLE

De notre envoyé spécial
De loin, c'est une sorte de disque en métal, au bout d'une tige qui pend d'un plafond. Comme un pendule. De près, le disque révèle un écran à cristaux liquides, à la lisibilité improbable. Pour mieux voir, vous vous approchez. Le disque se met à avancer. Vous reculez. Le disque pivote alors sur lui-même, de plus en plus vite, entraînant l'image dans son mouvement. L'image plate, mal définie, devient une sphère de visibilité. Baptisée Zénitope, la machine de Michael Willcox, un Australien, procure aux visiteurs des sensations que l'on imagine avoir été celles des premiers spectateurs d'Edison et des Lumière.

Si le cinéma est centenaire, la vidéo n'a que trente ans. Elle se veut pourtant porteuse d'un rêve immémorial qu'elle accomplirait mieux

que lui. *Time Piece*, du Néerlandais Boris Gerrets, installe un moniteur vidéo entre les deux points qui font ordinairement tenir un globe terrestre dans sa cage de cuivre. Quand un visiteur s'approche, le moniteur se met à tourner. L'image s'étire sur 360 degrés. Le réel devient une orange que l'on a envie de prendre dans la main. Néerlandais lui aussi, Bill Spinhoven a fabriqué un enchevêtrement de roues énormes. Elles tournent, par saccades, dans une lumière jaunâtre. On dirait un projecteur géant, mais c'est d'une silhouette minuscule que la machine accouche : *The Logic of Life*.

Spinhoven, Gerrets et Willcox ont la même obsession : tels des enfants qui fantasment la scène primitive dont ils sont issus, ils bicolent des noces du cinéma et de la vidéo. Artistes-technologues, ils veulent voir l'instant où les deux

grands fleuves d'images qui inondent notre siècle - le fleuve photographique, le fleuve électronique -, n'étaient encore qu'une étendue. La mécanique omnisciente présente dans leurs sculptures cinématiques exhibe les prémisses communes d'un siècle de représentations.

JETS MONOCHROMES

Frédéric Lecomte revient, lui aussi, en arrière, en nous invitant à regarder *Sous les jupes des anges*. Vidéo dépendus au plafond comme des escarpolettes, montrant petites cuisses et petites culottes ; cylindres entraînant des poissons, avions, voiliers dont les ombres violentent alentour ; boules géantes de désuètes machines à écrire ; poulies treuillant des transparents multicolores ; Lucky Luke en fer blanc chevauchant une perceuse ; projecteur vidéo tri-tubes vomis-

sant trois jets monochromes d'une seule image, via trois miroirs, etc. Truffant d'images le Meccano habituel des artistes-mécaniciens, Lecomte, tout jeune qu'il soit (il est né en 1966), nous montre (qu'il sait) où s'enracine l'art d'un Tinguely, d'un Calder ou celui d'un Dubuffet créant son *Coucou Bazar* : dans la volonté de répondre, avec des moyens primitifs, au défi technologique des images reproductibles.

Pas un festival vidéo n'aura omis de célébrer le centenaire du cinéma. Chacun à sa façon. L'idée des 9^{es} Rencontres vidéo art plastique d'Hérouville, qui s'est tenu du 1^{er} au 10 décembre, était la plus jolie et la plus instructive. Un festival vidéo c'est aussi la « première » de centaines de courts métrages vidéo, essais, fictions, poèmes visuels, documentaires cultivant les effets spéciaux ou au contraire le direct le

plus nu. Boustani et sa *Bruges*. Dalibor Martinis et ses danseurs croates, Virginie Hervieu et Edouard Monnet et leurs *Cinq lettres à Muybridge*. Theo Eshetu et ses si rapides *Horses* : le cru 95 frappe par son raffinement, et par la jeunesse de ses auteurs. Lycéens, étudiants, élèves-artistes, cinévidéophiles submergent la vieille garde des vidéomaniaques. Applaudissements, discussions : on vient ici comme autrefois on allait dans un stage de ciné-club se gaver de nouveautés.

PARI SUR LA SIMPLICITÉ

Parmi les nouveautés, la plus fraîche technologiquement ne payait pas de mine. Face à une caméra Hi 8, une jeune femme se souvient, à la façon de Péric, de son premier soutien-gorge, de son premier flirt, de la mort de Dalida, de l'élection de Mitterrand, de la

mort de Coluche, du prix obtenu (à Hérouville) pour sa première vidéo (*Mille et tre*). En dix-sept minutes seize années défilent. Avec 1968, titre provisoire *Chapitre deuxième* (1979-1994), la prometteuse Lydie Jean-Dit-Panet (née en 1968 à Montbéliard) continue à surprendre. Après le très (trop) maniéré premier chapitre de ces souvenirs, voici un pari sur la simplicité qui ne manque pas de culot. Le regard frontal, les coupes sèches entre deux énoncés, l'alternance de souvenirs brefs et de souvenirs plus étoffés, les variations brutales de niveau sonore, le rythme soutenu du phrasé, nous ramène à la tension parfaite de son premier chef-d'œuvre. *J'ai rêvé que j'étais toi* - fusion de deux visages. Il n'y a plus qu'un visage, ici, le rêve a réussi. Celui de la vidéo d'être du cinéma.

Jean-Paul Fargier

TOUT NOUVEAU

FERRAT ARAGON

l'intégrale

Volume 1 & Volume 2

- 30 poèmes dans un luxueux coffret ● Photos inédites
- La seule collection avec les textes ● Nouvelle présentation de l'Aragon Volume 1
- Pour la première fois : "Billets doux" d'Aragon à Elsa et 2 manuscrits.

Gérard Meys • 10, rue St-Florentin 75001 Paris • Tél: 42 60 85 05 • Fax: 49 27 95 69

Distribution France : SONY MUSIC • Suisse : DISQUES OFFICE • Belgique : DISTRISOUND

Le volume 1 nouvelle présentation, comme le volume 2 peut être vendu séparément.


DISQUES TEMÉY

Faites un heureux, offrez un abonnement au câble.



Le cadeau : plus de vingt chaînes sur votre téléviseur.
Le câble, c'est le cadeau de Noël idéal : 20 cadeaux en un, un cadeau pour toute la famille. Films, documentaires, séries, sport, info, musique : tout est toujours disponible à l'heure de votre choix. Parce que le câble vous permet de créer vous-même le programme qui vous convient.

Le cadeau en plus : la simplicité et une qualité d'image parfaite.
Oubliez les antennes. Après un raccordement simple et rapide, vous recevrez, en plus de vos chaînes habituelles, toutes les chaînes du câble avec une qualité de l'image et des images que vous n'avez jamais vues.
Simplifiez-vous la vie... et celle du Père Noël.



Abonnez-vous au
05.25.80.00
Appel gratuit

**MILLE
CADEAUX
À GAGNER**

*Valable pour tout abonnement entre le 1^{er} et 31 décembre 1995.

1550 1550